

培训时间/地点：2026 年 7 月 22~23 日（星期三 ~ 星期四）/上 海

收费标准：¥4500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景：

随着全球可持续发展浪潮的深化，ESG 已从一道“选择题”演变为企业永续发展的“必答题”。日趋严格的国际国内监管、资本市场的价值重估以及产业链的绿色门槛，共同推动 ESG 成为企业核心战略的重要组成部分。企业面临的挑战不再局限于“如何发布一份 ESG 报告”，而是“如何将 ESG 融入公司战略与业务运营，以构建长期竞争力”。

然而，当前市场上多数 ESG 培训仍停留在概念普及与报告解读层面，缺乏从战略规划到落地实践的体系化指引。为弥补这一缺口，本课程《ESG-环境、社会及管治战略规划与最佳实践》应运而生。课程旨在帮助企业决策者与执行团队系统掌握 ESG 战略规划的框架与方法，洞悉最佳实践案例，真正推动 ESG 从“概念”走向“价值创造”，赋能企业在新竞争格局中赢得先机。

课程收益：

1. 系统掌握 ESG 战略规划的框架与方法论；
2. 能够独立制定企业 ESG 战略路径图与实施计划；
3. 熟悉国内外主流 ESG 标准、评级与监管趋势；
4. 掌握 ESG 报告撰写与信息披露实战技能；
5. 通过案例分析与实操演练，提升 ESG 项目落地能力。

课程特色：

1. **战略高度，价值导向：**超越基础认知，课程聚焦于“ESG 战略规划”的全流程，教授如何将 ESG 与企业愿景、业务增长和风险管控相结合，打造企业的“第二增长曲线”。
2. **实战导师，案例驱动：**讲师来自顶级律所可持续发展团队，兼具世界 500 强高管实战经验与多家上市公司 ESG 咨询经历，全程以真实案例贯穿教学，分享一手项目经验与职业洞见。
3. **体系完整，即学即用：**课程涵盖从治理架构、实质性分析、目标设定到评级提升与报告披露的完整闭环。提供经过验证的管理工具、实操模板与路径图，助力企业 ESG 实践快速启动与高效落地。



4. **互动演练，成果可视：**特设“ESG 战略规划实战工作坊”，学员在导师带领下模拟制定本企业 ESG 战略草案，确保带着“知识”与“初步方案”双重成果离开课堂。

参训对象：

本课程高度适用于以下人士：

1. 企业战略决策者：董事长、CEO、董事、总经理等核心管理层，负责制定企业长期发展战略。
2. ESG 管理与执行骨干：ESG 委员会成员、可持续发展部门、战略发展部、董办、董秘、投资者关系、公共关系、合规与风险管理部门负责人及专员。
3. 核心职能管理者：运营、供应链、人力资源、财务、品牌市场等部门负责人，需将 ESG 融入本职业务。
4. 有志于在 ESG 领域发展的专业人士：希望系统构建 ESG 知识体系，向 ESG 战略规划与管理角色转型的职场人士。

授课形式：

讲授、演练、案例分析、多媒体演示等。

课程大纲：

模块一 ESG 基础与战略价值

1. ESG 概念、范畴与战略意义
2. ESG 与企业可持续发展、公司治理的关联
3. ESG 在全球与中国的发展脉络与趋势
4. ESG 对企业的战略价值：风险、品牌与资本

模块二 ESG 监管趋势与合规策略

1. 国际 ESG 监管框架（美、欧、国际组织）
2. 中国 ESG 政策体系与披露要求（证监会、交易所等）
3. ESG 合规风险识别与管理
4. 监管趋势前瞻与企业应对策略

模块三 ESG 标准体系与战略对标

1. 主流 ESG 标准解读
2. 交易所 ESG 指引与披露要求



3. 如何选择适合企业的 ESG 标准体系
4. 标准对标与战略校准方法

模块四 ESG 战略规划与目标设定

1. ESG 战略制定流程：从愿景到执行
2. 实质性议题识别与优先级评估
3. ESG 目标设定（短期、中期、长期）
4. 战略路径图设计与资源分配

模块五 ESG 治理架构与组织赋能

1. ESG 治理模型：董事会、委员会与执行团队
2. 职责划分与绩效挂钩机制
3. 内部沟通、培训与文化塑造
4. 利益相关方参与机制建设

模块六 ESG 评级管理与提升策略

1. 主流 ESG 评级体系解析
2. 评级数据准备与报送流程
3. 评级短板分析与改进路径
4. 提升评级得分的关键策略

模块七 ESG 报告撰写与信息披露实战

1. ESG 报告框架与编写流程
2. 数据收集、验证与管理
3. 典型案例分析：优秀 ESG 报告解读
4. 报告发布、传播与反馈机制

模块八 ESG 最佳实践与跨界案例研讨

1. 跨行业 ESG 实践案例
2. ESG 与数字化转型、供应链管理、低碳转型的结合
3. 实战工作坊：模拟制定企业 ESG 战略草案



4. 课程总结与个人行动规划

讲师介绍：王老师

- 强思企管特聘资深培训讲师/咨询顾问
- 专注于企业 ESG 与合规咨询及人才培养
- 18 年世界 500 强法务合规管理及律师从业经验
- 复旦大学工商管理硕士
- 现任上海市汇业律师事务所（ALB CHINA TOP15）合伙人/顾问
- 曾在正大集团（8 年）、中信集团（9 年）内任风险合规负责人职务
- 知名 500 强上市公司 ESG 实施专家
- 正大集团、中信集团、锦湖轮胎、倍耐力轮胎、吉利集团等知名企业培训导师

实战经验：

多家世界 500 强企业的 ESG 项目实施以及法务合规体系建设与培训经验，包括正大集团、中信集团、锦湖轮胎、倍耐力轮胎、吉利集团等知名企业。王老师拥有 18 年企业法务合规管理经验，精通公司相关的法律实务，在 ESG 实施、企业法务及合规体系建设领域拥有丰富的实践经验，主要客户涉及行业包括制造业、零售业、金融业、房地产业等。

主讲课程：

- 1.《环境、社会和公司治理（ESG）理论与实践》
- 2.《“从零到一”搭建合规体系》
- 3.《合同法律实务与风险防范》

授课风格：

王老师授课最大的特色在专业性强、贴近实战、激情洋溢、感染力强。通过启发式讲授、互动式教学、小组讨论、案例分析、角色扮演、情境模拟，再加以讲师多年的实操经验，使学员在最短时间内全面掌握培训内容与迅速提升实战技能

部分成功培训案例：

➤ 中信集团

负责设计中信集团旗下中信资产“合同法律实务与风险防范”课程并为兼职培训讲师，该课程亦成为公司新进



员工“应知应会”考试科目。

➤ 正大集团

正大集团企业大学兼职培训讲师，主讲“采购人员反腐败培训”课程，受到正大集团谢明鑫董事长好评！

➤ 倍耐力轮胎

协助组建倍耐力大学并兼任培训讲师，为全国 80 余名销售人员讲授“销售合规培训”课程，该课程被评为“年度最受欢迎培训课程”。

➤ 吉利集团

作为培训讲师为吉利集团旗下曹操出行总部保险采购部门提供“车险分期产品系统操作及合规实务”培训。

➤ 锦湖集团

作为培训讲师为锦湖轮胎中国市场部提供“合同法律实务与风险防范”培训及“销售合规培训”课程。

➤ 复禹水务

为复禹水务提供“合同法律实务与风险防范”以及““从零到一”搭建合规体系”课程培训，并负责其合规体系搭建及落地。

