

**培训时间/地点:** 2025年12月9~10日(星期二~星期三)/上海

**收费标准:** ¥5800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

## 课程背景:

针对工业 4.0 概念的提出,我国政府也大力提倡互联网+制造模式,以及传统工厂的数字化转型和智能工厂的建立,期望借助互联网与互联网,能实现整个生产制造过程的信息数据汇总与处理,帮助管理人员实现对车间生产状况进行远程监管、操作及管理,优化作业水平,实现客户需求的最快响应,达到资源配置最优化的目标。然而,何为智能工厂?数字化工厂与智能工厂的区别在哪里?如何规划与设计智能工厂?如何实现传统工厂的数字化乃至智能化转型?这一直是困扰企业的核心问题。

## 课程目标:

课程将全面阐述智能工厂在中国本土的落地实践,结合老师多年实践的经验,加之其独到精深的讲解呈现和训练点评的专业实力,对制造企业各级主管人员进行科学、专业、先进的系统化训练。

## 课程收益:

- 提升:企业对智能工厂的理解
- 帮助:企业建立切实可行的智能工厂的战略规划
- 全面:理解智能工厂的规划和构建策略
- 掌握:一套行之有效的智能工厂的构建与落地实施的方法与工具

## 参训对象:

企业董事长/总裁/总经理、各级部门经理、主管,以及对工业 4.0 感兴趣人员

## 授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。



## 课程大纲:

### 第一章、工业 4.0 的解读

- 1、您眼中的数字化工厂
- 2、何为数字化工厂？何为智能制造？
- 3、中国制造业对工业 4.0 的认知误区
- 4、企业数字化转型的价值
- 5、本章小结

### 第二章、传统制造业数字化转型的规划与建设实践

- 1、第一节：明确企业数字化转型发展战略
  - a) 企业数字化转型战略规划
  - b) 企业数字化成熟度评估
  - c) 数字化组织文化与管理变革
  - d) 数字化转型对人员技能的要求
- 2、第二节：C2M-构建企业的“数字化”供应链
  - a) C2M：大规模定制化市场的选择
  - b) 从传统供应链到数字供应链的转型
  - c) 案例剖析
- 3、第三节：数字孪生：研发设计的“数字化”转型
  - a) 传统产品设计思维模式剖析
  - b) 产品创新设计：基于系统工程方法的协同开发
  - c) 数字孪生：解析大规模定制化市场的利器
  - d) 案例分享：传统产品设计的数字化转型之路探讨
- 4、第四节：SRM：采购的数字化转型
  - a) 采购业务全流程分析
  - b) 采购数字化转型之供应商全生命周期管理
  - c) 采购业务的数字化转型之路探讨



- d) 全程在线的协同交付与供应商评估数字化分析
- 5、第五节：建立物联网，构建数字化车间的基础
  - a) 物联网的定义
  - b) 车间物联网的关键技术
  - c) 数字化工厂现场之硬件部署
  - d) 工业互联网：数字化工厂节点信息互联
- 6、第六节：车间现场的数字化化监控与管理
  - a) 透明化工厂管理
  - b) 生产计划与排程数字化管理
  - c) 物料调度数字化管控
  - d) 生产现场的数字化管理与监控
  - e) 设备数字化运维
  - f) 生产现场的数字化质量追踪
- 7、第七步：财务的数字化转型
  - a) AI 对财务会计的影响
  - b) 数字时代下财务转型的困境与方向
  - c) 案例分享：财务的数字化转型之路探讨
- 8、本章小结

## 第三章、信息化-数字化工厂的神经网络

- 1、企业的信息化规划与建设
  - a) 数字化工厂的总体架构
  - b) 数字化工厂的 IT 规划与建设
  - c) 从应用系统到网络规划
- 2、案例分享：数字化工厂的信息系统建设
- 3、人工智能 AI 与大数据分析和应用
  - a) 何为大数据



- b) 大数据管理的关键技术
  - c) AI 的发展历程
  - d) AI 与机器学习
  - e) 大数据+AI 提升价值
  - f) 大数据的分析与应用探讨
- 4、案例分享：大数据助力企业实现生产现场数字化管控
  - 5、工业 4.0 的实践留给我们的思考
  - 6、总结

## 讲师介绍：王老师

- 中国机械工程学会物流工程分会 理事
- 美国供应链协会 (CSCMP)上海圆桌会议 副总裁
- 中国智能制造专家
- 供应链、生产、物流管理、信息化专家

## 工作经历：

- 作为中国管理咨询/信息化事业的开拓者之一，王老师自 90 年代后期开始,专注企业管理咨询行业，尤其在企业资源计划（ERP）实施与监理、精益生产现场改善、生产企业物流诊断、企业业务流程规划与优化、IT 规划与服务、监理等领域，具备丰富管理实战经验与培训咨询经验。
- 作为资深顾问，在配合各地政府两化融合培训推广的同时，也在复旦大学、上海交通大学等高校，与学员一起分享智能工厂的落地实施案例，推动产学研的紧密合作。
- 王老师曾先后任职哈动力股份、方正科技等公司担任高级顾问，项目经理等工作
- 从 2014 年开始，王老师专注于智能工厂的规划与建设咨询服务，帮助企业推广、实施智能工厂/智能产线的布局规划，企业物联网的构建，智能生产在企业的落地实践，智能工厂 IT 系统的规划与构建等服务。目前，已为东风有限集团公司、奇瑞捷豹路虎等汽车企业提供智能制造培训业务，帮助汽车企业更好地了解智能制造在国内外汽车企业的应用现状，一起探讨中国汽车企业的未来智能制造发展之路。

## 学术造诣：

- 作为供应链/物流专家，参与中国机械工程学会主持的《物流工程技术发展路线图》书籍编写，用于指



导中国物流业 2011 年-2030 年技术发展方向和实施。

- 王老师曾先后在国家/国际一级刊物等上发表《多机器人加工路径的仿真实现》、《中国汽车行业的现状与发展趋势分析》、《如何构建企业绿色供应链》、《搭建企业精益供应链》、《精益 - - 想说爱你不容易》、《仓库管理绩效的提升》、《提升企业信息化水平，优化企业核心竞争力》、《改善企业供应链，降低企业物流运作成本》等专业论文，在业界引起较大反响。

## 擅长课程：

- 智能制造领域：《工业 4.0 的规划与实践》、《信息互联-智能工厂的神经网络》、
- 供应链领域：《MMOG/LE 解读》《汽车行业面临的挑战与解决方案》、《生产计划与物流管理》、《精益供应链》、《TPS 基本理念与实践》、《库存控制与仓储管理》、《企业资源计划 (ERP) 理念与实践》、《供应商管理与谈判技巧》、《生产计划与物料控制》、《精益生产的实践》、《BPR 原理及实践应用》、《一线班组人员培训》、《品质管理实务》、《如何提高生产效率》、《5S 及现场改进》、《顾问式营销》等。

## 服务部分客户名录：

- 整车厂：一汽大众、上海大众、上海通用、重庆长安集团、重庆长安福特、长安铃木、BMW、奇瑞捷豹路虎、东风集团、吉利汽车等
- 重工行业：徐工集团、中联重科、三一重工、隆鑫集团、力帆集团、北汽福田等
- 零部件行业：东风零部件事业部、德尔福、弗吉亚、TRW、Lear、奥托立夫、马瑞利、伟巴斯特、大陆集团、JCI、延锋、伟世通、阿文美驰、马瑞利、博格华纳、博泽、圣德曼、上海粉末冶金、华中集团、上海汽车制动器、逸航、飞利集团、永信集团、重庆超力、敏实集团、万向、三电等
- 其他行业：欧莱雅、宝钢、鞍钢、金山石化、中广核、国家电网、哈药集团、云南白药、泸州老窖、友发集团、信达集团、上药集团、仁济医院等

## 智能制造领域贡献：王老师曾经参与、主持的相关活动包括：

- 2018 年 09 月，上汽智能供应链研讨会，做《信息化-智能工厂的神经网络》主题演讲；
- 2018 年 06 月，南京智能制造研讨会，做《智能制造在本土企业的建设实践》主题演讲；
- 2018 年 06 月，重庆智能制造研讨会，做《智能装备在企业应用的探索》主题演讲；
- 2018 年 05 月，余姚智能制造研讨会，做《机器人在智能工厂中应用探索》主题演讲；



- 2017年12月，重庆海峡两岸智能物流研讨会，做《智慧物流信息平台建设与应用》演讲；
- 2016年05月，浙江桐庐“机器换人”研讨会，做《智能工厂规划与建设之路》主题演讲；
- 2016年05月，北京智能制造高端论坛，做《智能工厂物流信息化实现之路》主题演讲；
- 2016年04月，海尔在线访谈，做《工业4.0实践》主题访谈；
- 2015年11月，《物流工程技术路线图》发布会
- 2015年11月，中国智能制造高峰论坛
- 2015年01月，汽车供应链质量策划研讨会
- 2014年12月，广州番禺社区医院内部建设研讨会
- 2014年06月，国际自贸区高峰发展论坛
- 2014年01月，中国机械工程学会研讨会
- 2014年01月，汽车物流创新研讨会
- 2013年11月，宁波机械工程学会物流分会理事会
- 2013年09月，亚洲物流双年展2013供应链创新论坛
- 2013年07月，上海IT服务外包洽谈会
- 2013年06月，第三届汽车零部件物流论坛本届论坛

