

★程晓华独家课程-制造业库存控制技术与策略

公开课课纲

(赠送签名书)

培训时间/地点: 2025年10月17~18日(星期五~星期六)/上海

收费标准: ¥6800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

独家课程



关于本课程:

《制造业库存控制技术与策略》是由程晓华先生于2004年4月亲自设计并一直亲自讲授至今,目前版本已升级200多次,其中案例涵盖多个行业,这些案例都是从程老师亲自操作或辅导客户过程中处理过的实际业务中提炼而来。

课程目的:

不是多了,就是少了……怎样以尽可能低的库存持有成本来满足客户“越来越不讲道理的需求”是本课程的核心内容。

课程内容:

本课程讲的是一套以供应链计划为核心的、端到端的“库存与交付”的控制体系以及程老师本人特有的供应链管理理念。

参训对象:

制造业CEO及高管、SCM及相关职能部门的关键骨干人员。

培训方式:

标准课件,标准体系,灵活互动;无论公开课、内训课,两天12小时(上午9:00~12:00,下午1:30~4:30,



中间各休息 10 分钟)；每次严格限制不超过 35 人，按职责混编 3 组，一半讲解，一半讨论。

特别指出：

本课程没有“绝招儿”，但课中严禁录音、录像，讲师讲课也不用话筒，也不做任何游戏。

课程大纲：

第一单元：目标设定：为什么 (Why)？

- 1、你问的可能不是“问题” – 供应链管理为什么存在？
- 2、案例讨论：假设您是一家小餐馆的经理
- 3、库存与交付是一个问题
- 4、(库存) 转就是赚 (钱) - 提高库存周转率的意义及其模型

第二单元：管事：怎么办 (How)？

- 1、如何提高库存周转率？财务与供应链管理的游戏
- 2、全面库存管理案例分享：成为业界标杆
- 3、SCOR/PLC 流程分解：寻找库存与交付控制的开关
- 4、供应链管理的生命线：库存数据准确性
- 5、定位供应链计划员 (SCP) - 谈笑间樯櫓灰飞烟灭
- 6、物料计划：为什么总是该来的不来，不该来的都来了？
- 7、PLC：从 NPI 开始规划关键物料 (CPL) 的采购与库存策略
- 8、PLC：EC、EOL 与风险物料 (RPL) 管理策略
- 9、心中有“数”：MRP 重新计划与物料计划的三条曲线
- 10、定位执行采购员 (Buyer)：采购员不是用来追料的
- 11、供应商管理：弹性交付不是通过牺牲供应商的库存来获得的
- 12、定位生产：以客户为中心还是以生产为中心？
- 13、案例讨论：老虎咬天，无处下口？
- 14、定位销售经理：销售就是个拉单的吗？
- 15、心中有“数”：需求计划的三条曲线
- 16、S&OP：前看看，后看看，中间做个判断



第三单元：管业绩：办得怎么样（What）？

- 1、库存规划的基本逻辑
- 2、库存分析及监控的三张报表

第四单元：管人：谁办的（Who）？

- 1、练习：设计一个你理想中的供应链管理组织架构
- 2、课程答疑

讲师介绍：程晓华老师

程晓华（John Cheng）先生，全面库存管理（TIM）咨询独立顾问、讲师。

山东平度人，1993年哈尔滨理工大学机械工程系毕业（本科、双专业），2003年北京大学MBA结业，做过2年机械技术员；1995年开始接触MRP，在大宇重工业、顿汉布什空调等机械制造业做过生产计划员、物料计划主管、国产化采购等工作；2000年进入电子制造业，在IBM、伟创力等企业做高级物料经理、供应链管理总监、全球物料总监等职务至2011年，期间做过3年专职讲师，设计并亲自主讲《制造业库存控制技术与策略》培训课程（ITO）至今；2007年10月出版个人专著《制造业库存控制技巧》第1版并于2008年第一次正式提出“全面库存管理（TIM）”思想及框架 - 从库存角度，全面透视企业供应链管理与ERP/IT问题；2011年4月加入埃森哲，正式进入咨询业，个人专著出第2版，TIM体系得到进一步完善；2012年10月开始自己做独立顾问，除了讲授ITO这门课之外，主要时间都在帮助制造业客户做TIM咨询工作，包括从接单到出货端到端的供应链管理流程审核与数据交叉验证（A阶段），流程、组织、KPI及例会优化设计（P阶段）及夯实与持续改善（S阶段）等；自2012年10月至今，已经审核40多家企业（含事业部、分公司），长期辅导（辅导期在一年及以上）的有十几家企业，包括山东世纪阳光纸业、歌尔股份、青岛赛轮集团、OPPO、北京佩特来电器、北京控制工程研究所、上海华勤通信、上海龙旗集团、上汽乘用车、华通线缆等，在不同的行业积累了丰富的供应链管理实战和咨询经验，尤其是聚焦于库存与交付问题的实践和研究；2013年个人专著出第3版并连续3次印刷，2016年推出第4版并连续4次印刷，2017年推出其第2部专著《决战库存》，2020年由北京理工大学出版社出版的《制造业全面库存管理》为其第3部专著，2022年由企业管理出版社出版其第4部专著《全面库存管理数学分析》；2023年《制造业库存控制技巧》出经典版（第五版）；2025年底计划升级并上市《全面库存管理数学分析》第2版。



★程晓华独家课程-制造业库存控制技术与策略

公开课课纲

研究与服务：程晓华先生研究方向与服务范围：

1. 培训课程 - 《制造业库存控制技术与策略》，自 2004 年
2. 咨询业务-“TIM 全面库存管理”审核 (A)、优化设计 (P)、夯实与持续改善 (S)

备注：

建议学员在培训之前读完程晓华老师的四本书中的一本。

