

培训时间/地点：2025 年 9 月 22~23 日（星期一 ~ 星期二）/ 苏 州

收费标准：¥4000/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目标：

1. 剖析 5S 项目推行的困难所在
2. 针对企业 5S 推行困难探讨对策
3. 认知不同企业特点的 5S 实施重点
4. 熟悉企业推行 5S 的策略重点和关键步骤

参训对象：

5S 项目负责人、5S 推行团队成员、企业改善团队、生产、设备、物流、仓储、质量等相关部门的经理、主管

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

第一模块：序言

1. 5S 起源与发展
2. 中日现场管理差别
3. 工厂推行 5S 的目的
4. 推行 5S 成功的关键
5. 5S 之间的关系
6. 5S 与其它管理的关系

第二模块：活动误区

第三模块：制定规范

第四模块：整理

第五模块：整顿



第六模块：清扫

第七模块：清洁

第八模块：素养

第九模块：办公室推行 5S 活动

第十模块：5S 优秀案例分享

第十一模块：安全

1. 管理人员在 EHS 中的角色与职责
2. EHS 管理体系（ISO14001/ISO45001）的要求
3. 环境因素、危险源的识别与排查
4. EHS 核心技能知识

第十二模块：5S 管理常用工具介绍

1. 红牌作战
2. 定置管理
3. 颜色管理
4. 摄影作战
5. 目视管理
6. 看板管理
7. 检查表

第十三模块：5S 管理推进步骤

讲师介绍：谭老师

教育背景：

- 工学博士（材料工程），上海大学；
- 工程硕士（化学工程），上海交通大学；
- 工商管理硕士，同济大学/澳大利亚南十字星大学；
- 企业管理硕士（精益管理），首都经济贸易大学；
- 工学学士（高分子材料），上海科技大学



职业资格:

- 高级工程师;
- 中国注册质量工程师;
- 中国注册安全工程师;
- IATF16949 主任审核员;
- Lean - Six Sigma 证书。

曾任职于多家跨国公司，担任研发工程师、质量工程师、生产经理、工厂厂长和运营总监等职务，具有丰富的生产运营管理理论和实战经验。多次前往美国、英国、德国、法国、意大利、丹麦、瑞典、日本等地学习专业技术和企业管理

领导及参与项目:

- [1] 军工项目，典型结构/机构材料摩擦磨损特性研究。
- [2] 国家自然科学基金项目，高温原位聚合固体润滑膜及其摩擦学性能研究。
- [3] 合作项目，增强改性工程塑料以其复合材料研究。
- [4] 合作项目，高性能 PEEK 基无机纳米复合高分子涂层研究。
- [5] 合作项目，密炼机智能优化（上海市科技进步三等奖）。

辅导和讲授课程:

精益生产:

- 5S 现场管理和 TPM 改善;
- 工厂车间现场管理;
- 制造业品质管理;
- 实验设计 DOE;
- 全面质量管理 TQM;
- 项目管理;
- 生产成本控制管理;
- 安全生产管理;
- 生产现场班组长管理技能培训;



- ISO9001/ISO14001/ISO45001/IATF16949 内审员培训;
- APQP/PPAP/FMEA/SPC/MSA 五大工具培训;
- 防错技术及有效解决问题方法;
- QC 七大工具;
- 8D 方法培训等。

