

培训时间/地点: 2025年5月12~13日(星期一~星期二)/上海

收费标准: ¥5000/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目标:

- 理解智能制造成熟度模型标准的背景、框架和核心内容
- 掌握基于标准的评估方法和实施路径
- 学会利用标准评估企业数字化现状和相应的差距,从而提升企业智能制造能力,推动企业的数字化转型

参训对象:

- 制造企业高管、生产经理、技术负责人
- IT部门、企业数字化团队、精益工程师
- 对智能制造和成熟度模型标准感兴趣的相关人员

授课形式:

教练式课程讲授 70-80% + 引导、案例与小组研讨 20-30%。

课程大纲:

模块一: 智能制造, 数字化转型, 大势所趋

- ◇ 什么是智能制造
- ◇ 数字化转型的基本内涵
- ◇ 自动化、数字化与智能制造的区别与关联关系
- ◇ 为什么引入智能制造成熟度模型标准
- ◇ 智能工厂的整体框架
- ◇ 案例分享: 灯塔工厂数字化转型战略规划

模块二: CMMM 标准解读

- ◇ 智能制造能力成熟度模型构成
- ◇ 智能制造成熟度模型等级定义



◇ 智能制成熟度模型要求详解

- 人员的成熟度要求
- 技术的成熟度要求
- 资源的成熟度要求
- 设计的成熟度要求
- 生产的成熟度要求
- 销售的成熟度要求
- 服务的成熟度要求

模块三：智能制造能力成熟度评估方法

◇ 智能制造能力成熟度评估流程

- 预评估/正式评估
- 发布现场评估结果
- 改进提升

◇ 成熟度等级判定

- 评估方法
- 评估域权重
- 成熟度等级判定方法

◇ 评审结果案例参考

模块四：智能工厂所需的数字化思维

- ◇ 智能制造背景下企业数字化思维的转变
- ◇ 未来已来，您准备好了吗？
- ◇ Q&A



讲师介绍：王老师

- 中国机械工程学会物流工程分会 理事
- 美国供应链协会 (CSCMP)上海圆桌会议 副总裁
- 供应链专业委员会 理事
- 中国智能制造专家
- 供应链、生产、物流管理、信息化专家

工作经历：

- 作为中国管理咨询/信息化事业的开拓者之一，王老师自 90 年代后期开始,专注企业管理咨询行业，尤其在企业资源计划 (ERP) 实施与监理、精益生产现场改善、生产企业物流诊断、企业业务流程规划与优化、IT 规划与服务、监理等领域，具备丰富管理实战经验与培训咨询经验。
- 作为资深顾问，在配合各地政府两化融合培训推广的同时，也在复旦大学、上海交通大学等高校，与学员一起分享智能工厂的落地实施案例，推动产学研的紧密合作。
- 王老师曾先后任职哈动力股份、方正科技等公司担任高级顾问，项目经理等工作
- 从 2014 年开始，王老师专注于智能工厂的规划与建设咨询服务，帮助企业推广、实施智能工厂/智能产线的布局规划，企业物联网的构建，智能生产在企业的落地实践，智能工厂 IT 系统的规划与构建等服务。目前，已为东风有限集团公司、奇瑞捷豹路虎等汽车企业提供智能制造培训业务，帮助汽车企业更好地了解智能制造在国内外汽车企业的应用现状，一起探讨中国汽车企业的未来智能制造发展之路。

学术造诣：

- 作为供应链/物流专家，参与中国机械工程学会主持的《物流工程技术发展路线图》书籍编写，用于指导中国物流业 2011 年-2030 年技术发展方向和实施。
- 王老师曾先后在国家/国际一级刊物等上发表《多机器人加工路径的仿真实现》、《中国汽车行业的现状与发展趋势分析》、《如何构建企业绿色供应链》、《搭建企业精益供应链》、《精益 - 想说爱你不容易》、《仓库管理绩效的提升》、《提升企业信息化水平，优化企业核心竞争力》、《改善企业供应链，降低企业物流运作成本》等专业论文，在业界引起较大反响。

擅长课程：

- 智能制造领域：《工业 4.0 的规划与实践》、《信息互联-智能工厂的神经网络》、



- 供应链领域：《MMOG/LE 解读》《汽车行业面临的挑战与解决方案》、《生产计划与物流管理》、《精益供应链》、《TPS 基本理念与实践》、《库存控制与仓储管理》、《企业资源计划（ERP）理念与实践》、《供应商管理与谈判技巧》、《生产计划与物料控制》、《精益生产的实践》、《BPR 原理及实践应用》、《一线班组人员培训》、《品质管理实务》、《如何提高生产效率》、《5S 及现场改进》、《顾问式营销》等。

服务部分客户名录：

- 整车厂：一汽大众、上海大众、上海通用、重庆长安集团、重庆长安福特、长安铃木、BMW、奇瑞捷豹路虎、东风集团、吉利汽车等
- 重工行业：徐工集团、中联重科、三一重工、隆鑫集团、力帆集团、北汽福田等
- 零部件行业：东风零部件事业部、德尔福、弗吉亚、TRW、Lear、奥托立夫、马瑞利、伟巴斯特、大陆集团、JCI、延锋、伟世通、阿文美驰、马瑞利、博格华纳、博泽、圣德曼、上海粉末冶金、华中集团、上海汽车制动器、逸航、飞利集团、永信集团、重庆超力、敏实集团、万向、三电等
- 其他行业：欧莱雅、宝钢、鞍钢、金山石化、中广核、国家电网、哈药集团、云南白药、泸州老窖、友发集团、信达集团、上药集团、仁济医院等

智能制造领域贡献：王老师曾经参与、主持的相关活动包括：

- 2018 年 09 月，上汽智能供应链研讨会，做《信息化-智能工厂的神经网络》主题演讲；
- 2018 年 06 月，南京智能制造研讨会，做《智能制造在本土企业的建设实践》主题演讲；
- 2018 年 06 月，重庆智能制造研讨会，做《智能装备在企业应用的探索》主题演讲；
- 2018 年 05 月，余姚智能制造研讨会，做《机器人在智能工厂中应用探索》主题演讲；
- 2017 年 12 月，重庆海峡两岸智能物流研讨会，做《智慧物流信息平台建设与应用》演讲；
- 2016 年 05 月，浙江桐庐“机器换人”研讨会，做《智能工厂规划与建设之路》主题演讲；
- 2016 年 05 月，北京智能制造高端论坛，做《智能工厂物流信息化实现之路》主题演讲；
- 2016 年 04 月，海尔在线访谈，做《工业 4.0 实践》主题访谈；
- 2015 年 11 月，《物流工程技术路线图》发布会
- 2015 年 11 月，中国智能制造高峰论坛
- 2015 年 01 月，汽车供应链质量策划研讨会



- 2014年12月，广州番禺社区医院内部建设研讨会
- 2014年06月，国际自贸区高峰发展论坛
- 2014年01月，中国机械工程学会研讨会
- 2014年01月，汽车物流创新研讨会
- 2013年11月，宁波机械工程学会物流分会理事会
- 2013年09月，亚洲物流双年展2013供应链创新论坛
- 2013年07月，上海IT服务外包洽谈会
- 2013年06月，第三届汽车零部件物流论坛本届论坛

