

打造可持续发展的供应链

-ESG 在供应链管理中的最佳实践

公开课课纲

培训时间/地点：2025 年 6 月 3~4 日（星期二 ~ 星期三）/上 海

收费标准：¥4500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目标：

- 掌握 ESG 基本概念
- 掌握 ESG 核心议题和核心议题管理方法
- 掌握供应商 ESG 选择策略
- 掌握供应商 ESG 评价模型和方法

参训对象：

总经理、部门主管、采购、供应链、项目主管、法务、内控、财务、审计。

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

第一部分：ESG 有关定义

- 什么是 ESG?
- ESG 产生和发展
- ESG 相关方的作用和需求
- ESG、CSR 和 EHS 区别和联系
- ESG 战略管理包含过程管理和绩效管理
- 案例分析和讨论 (I)

第二部分：打造可持续发展的供应链

- 供应链中 ESG 重要性分析
- 选择适用的 ESG 核心议题是 ESG 成功实践的关键性因素
- ESG 核心议题和供应链选择战略的结合实现对供应链的最佳管理

第三部分：ESG 核心议题



打造可持续发展的供应链

-ESG 在供应链管理中的最佳实践

公开课课纲

- 组织治理：决策程序和结构。
- 案例分析和讨论（II）
- 人权：公民和政治权利；经济、社会和文化权利；工作中的基本原则和权利。
- 劳工实践：就业和劳动关系；工作条件和社会保护；民主管理和集体协商；职业健康安全；工作场所中人的发展与培训。
- 环境：污染预防；资源可持续利用；减缓并适应气候变化；环境保护。
- 公平运行实践：反腐败；公平竞争；在价值链中促进社会责任；尊重产权。
- 案例分析和讨论（III）
- 消费者问题：公平营销、真实公正的信息和公平的合同实践；保护消费者健康安全；可持续消费；消费者服务、支持及投诉和争议处理；消费者信息保护与隐私；基本服务获取；教育和意识。
- 社区参与和发展：社区参与；教育和文化；就业创造和技能开发；技术开发和获取；财富和收入创造；健康；社会投资。
- 案例分析和讨论（IV）

第四部分：ESG 核心议题管理

- 核心议题过程管理：ADLI 模型理解和应用
- 核心议题绩效管理：LeTCI 模型理解和应用
- 典型核心议题：ADLI 和 LeTCI 的应用
- 案例分析和讨论（V）

第五部分：供应商选择战略

- 供应商种类：如原料类、工程类及其他
- 供应商规模：大中型及小型
- 控制类型：管理类、股权类及其他
- 制定供应商选择战略
- 案例分析和讨论（VI）

第六部分：供应商 ESG 评价

- 制定 ESG 评分模型



打造可持续发展的供应链

-ESG 在供应链管理中的最佳实践

公开课课纲

- 制定 ESG 评价程序
- 披露评价结果

讲师介绍：李老师

综合资质：

中级注册安全工程师（化工安全）

国家专职执业律师

精通英语和德语

工作经验综述：

自 1993 年起，在建设工程、化学品和汽车等行业从事环境和安全、投资项目管理、企业合规以及政府关系等工作；

曾就职于中石化宁波工程公司【国企】、瓦克化学（中国）有限公司【德企】、赛默飞世尔科技（中国）有限公司【美企】。

EHS 优势：

15+年以上欧美企业 EHS 部门经理/总监和 8+年 EHS 咨询、审核和培训经验；

在多家外资企业，作为中国区 EHS 经理，管理全国和亚太 EHS 工作，并获得 40 多个投资项目的有关 EHS 许可；

代表第三方公司和客户对 80+家国际知名公司及其各地子公司进行 EHS 咨询、培训和审核，这些客户涵盖汽车、化工和电子等行业；

精通 EHS（含消防和保卫）方面的法律法规，有利于 EHS 的执行。

典型客户：

- 上汽通用汽车有限公司
- 上汽大众汽车有限公司
- 上海汽车集团股份有限公司
- 上海杉杉科技有限公司
- 中国石化上海石油化工股份有限公司
- 亨斯迈聚氨酯（中国）有限公司



打造可持续发展的供应链

-ESG 在供应链管理中的最佳实践

公开课课纲

- 欧莱雅（中国）有限公司
- 上海交大昂立股份有限公司
- 上海核工业工程研究设计有限公司/国家核电技术有限公司
- 福陆（中国）工程建设有限公司
- 东洋工程（上海）有限公司
- 上海北芳储运集团有限公司
- 能率（中国）投资有限公司
- 斯普瑞喷雾系统(上海)有限公司
- 上海百洛达金属有限公司

