

企业如何通过数字化转型来降本增效

公开课课纲

培训时间/地点：2025 年 6 月 12~13 日（星期二 ~ 星期三）/ 苏 州

收费标准：¥ 4800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程收益：

- 帮助学员了解企业数字化转型和智能制造的概念及基本架构
- 使学员全面深入掌握工业 4.0 的基础知识
- 使学员系统理解并掌握企业数字化转型的内容和路径
- 帮助学员理解智能工厂标准是什么如何进行智能工厂的建设以助力企业降本增效
- 使学员提高工厂智能化层度评估的方法和标准以及数字化建设规划能力

参训对象：

企业高、中级管理者及技术人员。

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

第一天

第一章 数字化基本知识

- 工业 4.0 简介以及和企业数字化转型关系
- 数字化转型的定义
- 我心目中的数字化转型（团队互动环节）
- 企业数字化转型的总体框架
- 企业数字化转型的主要视角
- 企业数字化转型的过程方法
- 企业数字化转型的发展阶段
- 企业智能化发展的整体架构

第二章：数字化工厂规划、建设及案例分享

第三章：智能制造



- 谈谈对智能制造的理解（团队互动环节）
- 智能制造国内外发展与应用情况
- 中国制造 2025
- 智能制造的内涵和特征
- 智能制造的参考模型
- 智能工厂的体系架构
- 智能工厂解决方案要素
- 灯塔工厂介绍
- 智能工厂、灯塔工厂的效益
- 国内外知名企业智能工厂及灯塔工厂案例

第二天

第一章：数字化基本知识-续

- 工业 4.0 基本要素介绍（云，大数据等）
- 人工智能的前世今生
- 数字化前沿技术简介（大模型，AIGC ChatGPT 等）
- 灯塔工厂建设案例剖析

第四章：数字化精益管理-日常管理

- 数字化精益管理
- 日常管理定义及概念
- 为什么要做日常管理
- 如何做好日常管理
- 日常管理深入和升级

第五章 ESG 建设数字化推进

- ESG 简介
- ESG 实施过程中数字化应用
- 交流和问题解答



讲师介绍：李老师

- 英国班戈大学 MBA
- 曾任美的集团数字化解决方案高级经理
- 曾任世界 500 强企业高管
- 六西格玛黑带
- 项目管理专家
- 劳斯莱斯精益 6 西格玛绿带
- SCOR-DS 规划师
- 供应链规划专家
- 数字化规划专家

曾就职于世界 500****行业等企业，熟知相关行业的生产特性及改善重点，拥有企业经营绩效提升、精益管理水平提升，智能化转型实战经验。擅长精益诊断与精益变革路径规划，新工厂规划与精益布局、全面生产维护 TPM、工厂效率提升、产线设计、仓库设计、工厂 5S 与目视化管理等。同时领导过全周期的新产品研发项目，具有丰富的项目管理经验和新产品导入经验。

职业经历：

维创上海电子有限公司	微电子行业	高级工艺工程师&精益项目负责人	
罗克韦尔自动化制造有限公司	自动化行业	制造工程师&生产主管	六西格玛绿带 新产品导入负责人
罗尔斯-罗伊斯船舶制造上海有限公司	船舶行业	运营经理	精益六西格玛负责人
ABB 工程有限公司	船舶行业	项目经理	
东安电气上海有限公司	自动化行业	运营总监	
锡基恩管理咨询上海有限公司	咨询行业	精益&供应链高级咨询经理	
美的集团创新业务单元美云智数有限公司		高级灯塔工厂解决方案经理	

授课/咨询风格：

引导咨询式培训与辅导，以企业案例为中心,多以互动方式激发听众兴趣。注重实际效果。



专业/擅长领域:

精益运营体系

精益运营水平评估
精益运营体系搭建
精益变革管理转型规划
层级管理体系搭建

精益培训

改善周
价值流设计
产线设计
精益班组长

质量&成本管控

企业综合成本改善
8D 体系导入
成本优化

精益组织

3K 改善体系设计
精益价值流设计
绩效指标体系搭建
精益办公流程改善

供应链优化

柔性敏捷供应链
库存优化管理
S&OP 产销协同
生产计划及排程

精益现场

3P 新工厂规划
精益产线设计
精益仓库设计
效率提升

数字化转型

智能、灯塔工厂规划
数字化咨询评估
数字化供应链
数字化质量管理

