

# ★程晓华独家课程-制造业库存控制技术与策略

公开课课纲

(赠送签名书)

**培训时间/地点:** 2025年10月17~18日(星期五~星期六)/上海

**收费标准:** ¥6800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐



## 【关于本课程】

《制造业库存控制技术与策略》是由程晓华先生于2004年4月亲自设计并一直亲自讲授至今，目前版本已升级200多次，其中案例涵盖多个行业，这些案例都是程老师亲自操作或辅导客户过程中处理过的实际业务。

2007 → 2009 → 2011 → 2013 → 2016

程晓华 著

**首席物料官**  
Chief Materials Officer  
**程晓华 著**  
以战论战，像战一样，赢在供应链。  
立足基层供应链供应链、供应链管理最该  
去的人的……

程晓华 著

程晓华 著

程晓华 著

2017 → 2020 → 2022 → 2022 → 2023

程晓华 著

程晓华 著

程晓华 著

程晓华 著

程晓华 著



## 【课程目的】

预测永远是错的，需求永远是变化的，我们的时间（产能、物料）总是不够用的 .....怎样以尽可能低的库存持有成本来满足客户“越来越不讲道理”的需求是本课程的核心内容。

## 【课程内容】

本课程讲的是一套以供应链计划为核心的、端到端的“库存与交付”的控制模型、工具与方法论以及程老师本人特有的供应链管理理念。

## 【培训对象】

CEO、CFO、CIO、COO、CMO、销售、订单管理、需求计划、生产计划、采购计划、库存计划、生产管理、采购、供应商管理、财务、物流、ERP 及 IT 等具有一定经验的关键骨干人员。

## 【培训方式】

标准课件，标准体系，灵活互动；无论公开课还是内训都是两天 12 小时，每次严格限制不超过 35 人，按照职责混编成 3 组，大概一半时间讲解，一半时间讨论。

## 【特别指出】

本课程没有“绝招儿”，但课中严禁录音、录像，讲师讲课也不用话筒。

## 【课程大纲】

### 第一单元：目标设定：为什么（Why）？

- 1、 你问的可能不是“问题” - 供应链管理为什么存在？
- 2、 案例讨论：假设您是一家小餐馆的经理 .....
- 3、 库存与交付其实是一个问题 - 为什么要“库存控制”？
- 4、 （库存）转就是赚（钱）：库存周转率与现金流、投资回报率计算
- 5、 让企业健康地挣钱：提高库存周转率的意义及其模型

### 第二单元：管事：怎么办（How）？

- 1、 如何提高库存周转率？财务与供应链管理的游戏
- 2、 全面库存管理案例分享：成为业界标杆
- 3、 SCOR/PLC 流程分解：寻找库存与交付控制的开关
- 4、 讨论：为什么说仓库越大,企业倒闭的越快？



- 5、 供应链管理的生命线：库存数据准确性
- 6、 定位供应链计划员（SC Planners） - 谈笑间檣灰飞烟灭
- 7、 物料计划：为什么总是该来的不来不该来的都来了？
- 8、 PLC：从 NPI 开始规划 ERP 采购与库存策略
- 9、 PLC：EC、EOL 与风险物料管理策略
- 10、 心中有“数”：MRP 重新计划与物料计划的三条曲线
- 11、 定位执行采购员（Buyer） - 料不是催来的
- 12、 供应商管理：弹性交付与及时交付
- 13、 定位生产：生产制造是供应链内部的供应商
- 14、 案例讨论：老虎咬天，无处下口？
- 15、 定位销售：销售经理到底是干嘛的？
- 16、 心中有“数”：需求计划的三条曲线
- 17、 S&OP：预测永远是错的但不排除你可以做出一个相对正确的判断

## 第三单元：管业绩：办得怎么样（What）？

- 1、 库存规划基本逻辑
- 2、 呆、滞与库存分析及监控的三张报表

## 第四单元：管人：谁办的（Who）？

- 1、 练习：设计一个你理想中的供应链管理组织架构
- 2、 课程答疑

### 【讲师介绍】程晓华老师

程晓华（John Cheng）先生，全面库存管理（TIM）咨询独立顾问、讲师。

山东平度人，1993 年哈尔滨理工大学机械工程系毕业（本科、双专业），2003 年北京大学 MBA 结业，做过 2 年机械技术员；1995 年开始接触 MRP，在大宇重工业、顿汉布什空调等机械制造业做过生产计划员、物料计划主管、国产化采购等工作；2000 年进入电子制造业，在 IBM、伟创力等企业做高级物料经理、供应链管理总监、全球物料总监等职务至 2011 年，期间做过 3 年专职讲师，设计并亲自主讲《制造业库存控制技术与策略》培训课程（ITO）至今；2007 年 10 月出版个人专著《制造业库存控制技巧》第 1 版并于 2008



年第一次正式提出“全面库存管理 (TIM)”思想及框架 - 从库存角度, 全面透视企业供应链管理与 ERP/IT 问题; 2011 年 4 月加入埃森哲, 正式进入咨询业, 个人专著出第 2 版, TIM 体系得到进一步完善; 2012 年 10 月开始自己做独立顾问, 除了讲授 ITO 这门课之外, 主要时间都在帮助制造业客户做 TIM 咨询工作, 包括从接单到出货端到端流程审核与数据交叉验证 (A 阶段), 流程、组织、KPI 及例会优化设计 (P 阶段) 及夯实与持续改善 (S 阶段) 等; 自 2012 年 10 月至今, 已经审核 40 多家企业 (含事业部、分公司), 长期辅导 (辅导期在一年及以上) 的有十几家企业, 包括山东世纪阳光纸业、歌尔股份、青岛赛轮集团、OPPO、北京佩特来电器、北京控制工程研究所、上海华勤通信、上海龙旗集团、上汽乘用车、华通线缆等, 在不同的行业积累了丰富的供应链管理实战经验, 尤其是聚焦于库存与交付问题的实践和研究; 2013 年个人专著出第 3 版并连续 3 次印刷, 2016 年推出第 4 版并连续 4 次印刷, 2017 年推出其第 2 部专著《决战库存》, 2020 年由北京理工大学出版社出版的《制造业全面库存管理》为其第 3 部专著, 2022 年由企业管理出版社出版其第 4 部专著《全面库存管理数学分析》; 2023 年《制造业库存控制技巧》出经典版 (也叫第五版或啄木鸟版)。

## 研究与服务: 程晓华先生研究方向与服务范围:

1. 培训课程 - 《制造业库存控制技术与策略》, 自 2004 年
2. 咨询业务-“TIM 全面库存管理”审核 (A)、优化设计 (P)、夯实与持续改善 (S)

## 备注:

建议学员在培训之前读完程晓华老师的四本书中的一本。



# ★程晓华独家课程-制造业库存控制技术与策略

公开课课纲



2007 → 2009 → 2011 → 2013 → 2016



首席物料官  
Chief Materials Officer  
程晓华 著  
以此配给那些，像点一样，每日忙碌忙碌，  
如履薄冰地战斗在供应链、物流管理第一线  
上的人们……



2017 → 2020 → 2022 → 2022 → 2023

为中国制造业之崛起而奋斗!

