

培训时间/地点: 2024年11月21~22日(星期四~星期五)/上海

收费标准: ¥6200/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目标:

- 了解采购业务变革历程
- 了解价值采购业务策略
- 掌握供应链关键 KPI 指标
- 了解采购总体策略
- 了解供应商管理实践
- 了解采购早期介入业务介绍
- 掌握供应链管理实践
- 了解采购内控实践

参训对象:

采购、供应链管理等部门的专业人士

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲:

一、华为采购概览

1. 华为采购业务概览
2. 华为采购业务变革历程
3. 价值采购业务策略
4. 阳光采购基本框架
5. 华为采购 IT 系统

二、华为采购实践

1. 华为采购组织架构



2. 采购运作原则
 - 分层分级决策
3. 华为采购角色
4. 采购供应链关键 KPI 指标
5. 采购总体策略
 - 阳光采购、价值采购
 - 聚焦战略品类及战略供应商
 - 基于 TCO 选择供应商
 - 质量优先战略
6. 采购策略
 - 集中认证、分散采购
 - 按物料品类专业化管理
 - 分类分级进行供应商管理

三、华为供应商管理实践

1. 管理供应商认证
2. 管理供应商选择
3. 管理供应商绩效
4. 管理供应商组合
5. 管理供应商质量与体系
6. 管理供应商组织关系
7. 管理供应商退出

四、采购早期介入业务介绍

1. 采购代表作为 PDT 成员深度参与产品开发
2. 采购职能支撑流程
3. 采购职能支撑流程与采购流程的关系
4. 可采购性设计 (DFP) 需求基线



五、华为供应链管理实践

1. 供应链组织
2. 供应链策略
3. 业务运作
 - 流程和 IT
 - 供应解决方案业务
 - 计划业务
 - 订单业务
 - 物料业务

六、华为采购内控实践

1. 华为采购内控基本原则
 - 总体运作原则
 - 职责分离原则
 - 承诺授权原则
 - 公平透明原则
 - 道德遵从原则
 - 采购禁止原则
2. 华为内控框架
3. 阳光采购
 - 构建健康、公平、透明的采购环境，杜绝舞弊
4. 采购红线
 - 禁止使用关联供应商
 - 禁止采购绕过
 - 禁止违规制定二级供应商
 - NO PO, NO WORK
 - 禁止转包



- 海外工程分包禁止违规使用中方供应商
 - 禁止违规引入代理商
 - 禁止使用黑名单供应商
5. BCG 反腐败要求
6. BCG 经济类违规问责

讲师介绍：汪老师 Peter

- 二十年华为研发领域工作经历，曾担任研发部质量与运营部部长，华为 19 级专家；
- 华为 IPD 业务流程变革经验，曾主导研发能力中心业务流程、IT、组织等变革，并完成 IPD 关键指标流程成熟度评估和改进。
- 采购及供应链领域流程变革。

专业能力：

- 20 年华为研发流程质量管理工作经验，长期从事研发流程 IT 规划、变革、改进，精通 IPD，实践经验丰富；
- 管理经验丰富，长期担任流程变革项目负责人，拥有跨部门合作和项目型组织成功运作管理实践经验；
- 培训能力强，长期兼职华为大学内部讲师，教学 IPD 研发流程变革、研发质量管理、研发信息安全等课程；
- 理解能力、沟通能力、推动能力、协同能力强。

擅长领域：

在华为工作期间，先后从事硬件研发、研发质量运营、采购及供应商管理等工作。

- 研发业务流程变革管理
- 研发组织变革管理
- 流程 IT 项目规划
- 研发质量管理
- 信息安全和隐私保护、内控
- 采购供应链业务流程变革

关键项目经验（华为内部）：



- 中央研发部硬件业务研发流程设计、推行和流程成熟度评估 (TPM) ;
- 2012 实验室研发能力中心流程变革、IT 开发和 TPM 评估;
- 从 IPD 模型原则、架构、流程使能器 3 个维度, 9 个领域 (业务分层、结构化流程、基于团队的管理、产品开发、有效的衡量标准、项目管理、异步开发、共用基础模块、以用户为中心的设计) 设计变革进展指标, 阶段性开展回顾和总结, 及时发现问题, 分析根源, 执行对策, 确保项目最终结项时 TPM 评估分数达到 3.5 分, 达成公司要求。

关键项目经验 (外部) :

1、南京钢铁集团 IPD 导入咨询项目

- 负责质量和研发流程两个模块: 基于南钢的业务特点, 结合华为实践, 对金恒的研发质量管理体系和流程管理体系进行全面诊断和评估, 发现体系短板和痛点, 提出了解决建议、改进方向。
- 对客户进行华为研发度量实践、华为需求管理和产品规划实践的培训。

2、沈阳 HF 数字化流程变革项目:

- 负责 IPD 采购领域的流程变革工作。指导客户完成了流程架构、流程泳道图可采购性设计、采购策略和 L5 文件的开发。
- 负责可制造性设计 (DFM) 赋能专项。指导客户完成了 DFM 能力架构、DFM 体系构建、DFM 需求基线开发流程 (5 步法)、开发典型部件的 DFM 需求基线等。
- IPD Dry Run 方案 (采购领域和 DFM) 。
- 对客户进行采购、集成供应链领域、DFX 设计的华为实践培训。

