

★PgMp 大型项目与项目集管理认证(线上)

公开课课纲

培训时间:

| | |
|----------|--|
| 2405 远程班 | 课程精讲: 2024年3月9日、10日、23日、24日 试题讲解: 2024年4月13日、14日 |
| 2411 远程班 | 课程精讲: 2024年9月7日、8日、21日、22日 试题讲解: 2024年10月19日、10月20日 |

收费标准:

考试题型: 中英文对照, 170 道单选 (其中 20 道不计分题)

培训费用: ¥9500 元 (可获得 PMI 认可的 60PDU's)

考试费用: 首次 7000 元/人; 补考 5600 元/人 (由中国国际人才交流基金会收取并出具发票)

报考条件:

➤ 高中毕业

项目管理经验要求最少四年 (6000小时), 不重叠的项目管理经验

项目集管理经验要求最少七年 (10500小时) 不重叠的项目集管理经验

➤ 本科或以上

项目管理经验要求最少四年 (6000小时), 不重叠的项目管理经验

项目集管理经验要求最少四年 (6000小时) 不重叠的项目集管理经验

课程简介:

大型项目与项目集管理 (Program Management)

简称项目集管理(PgMP®), 是指对多个关联项目的集中管理与协调管理, 以实现这个项目集的战略目



★PgMp 大型项目与项目集管理认证(线上)

公开课课纲

标和收益，它包括把多个项目进行整合，以实现项目集目标，并使得成本、进度等不同工作可以被优化或整合。项目集管理是组织高级管理人员在更高层面对大型战略项目与组织多项目的高级管理。

项目集管理标准 (The Standard for Program Management)

是美国项目管理协会 (PMI®) 继项目管理知识体系 (PMBOK®) 之后推出的又一项目管理权威知识标准。项目集管理标准为项目管理高端人员提供了统一、规范的管理标准。该标准对项目集管理过程进行描述，指导在组织战略指引下如何管理大型项目、项目群与多个项目，阐述成功管理项目集的最佳实践。自2008年推出以来，截止目前全球已有超过万名高级经理参加了项目集管理培训。

课程收益:

- 理解项目集管理实践，正确运用项目集管理知识；
- 掌握管理标准、理念与流程、知识技能、工具等；
- 熟悉考试题型、考点，通过认证考试。

个人价值

- 责任的提升 —— 单项目到多项目
- 方式的不同 —— 治理、授权
- 认识的提升 —— 关注交付物到关注收益实现
- 思维的提升 —— 战略、干系人、变化、收益
- 技能的提升 —— 计划、沟通、评估、软技能
- 专业化和个人成长的机会

企业价值

- 统一语言；
- 统一流程和标准；
- 统一认识和思维；
- 综合绩效服务于企业战略；
- 人才培养；
- 企业文化。



★PgMp 大型项目与项目集管理认证(线上)

公开课课纲

备考流程:



服务期限:

两年期（当期末通过考试的学员，可免费提供后续课程培训和报考服务一次）。

通常情况下，考证周期为3至8个月。

参训对象:

- 资深项目经理、项目总监、大项目经理、PMO 经理、项目集经理、CTO&CIO 等部门总监
- 项目发起人及其它项目集指导委员会成员
- 从事项目集或其它子项目集工作的项目集团队成员
- 项目集受益方，及其它可能影响项目集的相关方
- 有 PMP®/PRINCE2®认证，想要进阶学习的项目管理人士



★PgMp 大型项目与项目集管理认证(线上)

公开课课纲

培训计划:

| 日期 | 主题 |
|-----|---------------|
| 第1天 | 第1章 导论 |
| | 第2章 项目集管理绩效域 |
| 第2天 | 第3章 项目集战略一致化 |
| | 第4章 项目集收益管理 |
| 第3天 | 第5章 项目集干系人参与 |
| | 第6章 项目集治理 |
| 第4天 | 第7章 项目集生命周期管理 |
| | 第8章 项目集活动 |
| 第5天 | 模拟试题精讲 |
| 第6天 | 模拟试题精讲 |

课程大纲:

| 1、引言 | 2、项目集管理绩效领域 | 3. 项目集战略一致性 | 4. 项目集效益管理 | 5. 项目集干系人参与 | 6. 项目集治理 | 7. 项目集生命周期管理 | 8. 项目集活动 |
|--|--------------------------|---------------|-------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
| 1.1《项目集管理标准》的目的 | 2.1 项目集管理绩效领域的定义 | 3.1 项目集商业论证 | 4.1 效益识别 | 5.1 项目集干系人识别 | 6.1 项目集治理实践 | 7.1 项目集生命周期 | 8.1 项目集定义阶段活动 |
| 1.2什么是项目集 | 2.2 项目集管理绩效领域的交互 | 3.2 项目集章程 | 4.2 效益分析和规划 | 5.2 项目集干系人分析 | 6.2 项目集治理角色 | 7.2 项目集活动与整合管理 | 8.2 项目集交付阶段活动 |
| 1.3什么是项目集管理 | 2.3 组织战略、项目组合管理和项目集管理的联系 | 3.3 项目集路线图 | 4.3 效益交付 | 5.3 项目集干系人参与规划 | 6.3 项目集治理的设计与实施 | | 8.3 项目集收尾阶段活动 |
| 1.4项目组合、项目集和项目管理之间的关系以及它们在组织级项目管理(OPM)中的角色 | 2.4 项目组合和项目集的区别 | 3.4 环境评估 | 4.4 效益移交 | 5.4 项目集干系人参与 | | | |
| 1.5组织战略、项目集管理和运营管理之间的关系 | 2.5 项目集和项目的区别 | 3.5 项目集风险管理战略 | 4.5 效益维持 | 5.5 项目集干系人沟通 | | | |
| 1.6商业价值 | | | | | | | |
| 1.7项目集经理的角色 | | | | | | | |
| 1.8项目集发起人的角色 | | | | | | | |

