

培训时间/地点: 2024年6月20~21日(星期四~星期五)/上海

收费标准: ¥4000/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景:

设备备件管理直接影响企业运作过程中的维护、检修、生产工作,也是制造业企业降本增效关键及重要的一个环节;更新备件管理观念,搞好备件管理与提高服务水平成了企业紧迫性的课题!

《备件管理优化与降低备件成本》课程借助于多年设备管理精细化的咨询辅导经验,围绕企业痛点,聚焦备件管理难点,帮助企业优化备件管理流程,合理实现配件库存削减、实现备件库存优化,提高企业管理水平。

课程目标:

以实用为前提、以适用为追求、以落地为宗旨,通过案例研讨、体验教学、视频分享、小组课堂演练等,让学员——

- 厘清备件管理的核心要点,寻求管理痛点的解决方案
- 梳理备件全价值链管理当中的降本元素,寻找降本机会
- 夯实备件现场管理基础,提高备件利用效率
- 学会正确管控设备备件成本,明确备件协同化降本及大数据管理策略与方法。

参训对象:

维护经理、技术经理、工程经理、维护主管、备件仓储管理员及对设备管理有兴趣的现场管理人员等。

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。



课程大纲:

第1章：概论

1、设备管理在现代企业管理中的位置

- 1) 降本增效是企业生存的关键
- 2) 设备资产在成本中的比重越来越大，管理维修费用迫在眉睫
- 3) 设备管理向以利润为中心的方向发展

2、备件管理在设备管理中的地位

- 1) 备件供应异常对停机的影响
- 2) 备件消耗在维修费用中的占比
- 3) 备件采购预算的总体控制

3、企业备件管理现状分析（痛点）

- 1) 备件等待 - 维修管理之痛
- 2) 劣质备件 - 重复维修之痛
- 3) 备件存放分散 - 管理备件之痛
- 4) 供应商找不到 - 采购备件之痛
- 5) 波动大、消耗预测不准-预算管理之痛

4、备件管理常见四类问题的解决思路

预测不准、质量不可靠、预算不足、场地不够

第2章 备件全流程管理梳理工作坊

- 1、备件管理全流程及管理核心要点分析
- 2、备件申购/入库管理流程核心要点分析
- 3、备件保管/领用管理流程核心要点分析
- 4、备件修旧利废流程核心要点分析
- 5、备件供应商管理核心要点分析



第3章 压力下的维修成本管控分析

1、损坏配件确认和修复技术及其管理

2、降低故障、提高设备可靠性的 TPM 自主维护和预防维修

- 1) 自主维护的开展要点
- 2) 计划维修的开展要点

3、减少库存损耗，提高库存周转率，提高预测能力和预测准确性

- 1) 如何设置备品备件 SL 安全库存量？
- 2) 备件管理的 ABC 法
- 3) 如何制定库存计划

4、创新备件管理模式

- 1) 备件“无库存”（寄存制）管理模式
- 2) 供应商管理库存(VMI)的实施（丰田的零备件库存方式）
- 3) 备件超市解决方案
- 4) 快速反应机制

5、优化备件管理目标

- 1) 备件管理目标的提出
- 2) 实现目标的方案选择

6、备件管理的数字化方案

- 1) 现状分析、改善思路
- 2) 备件信息化活动方案和实施计划
- 3) 硬件的保证，硬件方面的思考

案例分析：信息化应用案例



讲师介绍：王老师

- 强思企管 资深讲师、TPM 高级顾问
- 韩国 KSA TPM 专门家研修结业
- 大型韩企 TPM 事务局局长
- 日本 MIC TPS 研修结业
- 6sigma 黑带大师

工作经历：

- 1990 年毕业于哈尔滨工业大学，设备制造工艺专业；
- 前 8 年在国企军工负责技术、工艺和质量管理；
- 后 12 年在汽车行业大型韩企负责质量管理、TPM、5S、提案活动；
- 现知名公司创新战略顾问；
- 03 年开始与强思合作兼职培训辅导。

20 多年的企业工作经历，曾先后担任技术、生产管理、质量管理、教育培训、设备管理等要职；多次赴韩国、日本研修交流 TPM，领导、组织企业内部 QCC、5S 及 TPM 项目的推导与实施，特别是在担任培训部门经理 2 年期间，成功地推导建立了定做型教育培训体系，对改善企业产品品质，大幅度提高生产效率，降低生产成本等产生了显著的作用。

其他培训及辅导的部分代表客户：

苏州三洋能源、苏州矽品科技、上海住建、汉高股份、紫江集团、不凡帝范梅勒、科世达-华阳、杭州眼力健、杭州南都电源、德芙巧克力、圣戈班玻璃、北车集团、蔡司工业测量技术、富士通天电子、联合汽车电子、通领汽车饰件、中国第一铅笔股份、神舟新能源、通用电气医疗系统、卡特彼勒、日东电工、哈药集团、伊怡乳业、金亭汽车线束、三电汽车空调、贝卡尔特合金材料、德尔格医疗器械、东洋炭素、普利茂斯永乐胶带、克朗斯机械、乾大化工材料、美国联合技术消防安保公司等国内外著名公司。

辅导特长：

王老师能根据企业培训需求，或企业现状识别企业培训需求，并根据企业特点量身定做，专门策划针对性强的培训课程，从而提高培训的效果。知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与是王老师的一般授课风格。



部分课程列表:

全面生产管理 TPM、5S (6S) 活动 (打造完美的现场)、精益生产 (TPS 革新训练营)、TWI (一线班组长训练营)、管理体系方面、建立高效的教育培训体系。

