

培训时间/地点: 2024 年 7 月 18~19 日 (星期四 ~ 星期五) / 上海

收费标准: ¥4500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目的:

- 了解精益、六西格玛的基本内容
- 深入了解 TOC (约束理论) 的具体内容及作用
- 清楚什么是管理中的“固有简单性”
- 如何综合运用 TOC-Lean-Six Sigma 从而达到固有的简单性

参训对象:

经理级及以上: 生产管理、质量、运营、物流、设备、CI、技术、销售、市场、采购等

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲:

一、企业目标和衡量标准

1. 企业的目标
2. 企业目标的衡量标准
3. 运营指标、财务指标和制造周期的关系

二、TOC 概念及发展过程

1. TOC 概念
2. TOC 与 OPT (最优生产技术) 的关系
 - 瓶颈与非瓶颈
 - 生产力平衡 VS. 物流的平衡
3. TOC 发展过程
4. 约束的判定
5. TOC 理论约束分析三层次



三、TOC 核心五步骤法

1. 找出瓶颈
2. 最大限度利用瓶颈
3. 迁就瓶颈
4. 改善瓶颈
5. 回到第一步：持续改善

四、TOC 步骤与精益六西格玛的完美结合

1. POOGI: TOC 五步骤
2. 精益五步骤：价值、价值流、流动、拉动、尽善尽美
3. 六西格玛流程改善五步骤：定义、测量、分析、改善、控制
4. 基于案例的理论结合分析

五、实际应用案例分享

六、跟踪指导计划

讲师介绍：赵老师

- 扬州大学 机械制造自动化专业
- 华东师范大学 MBA

工作背景：

曾就职于具有 25 年以上跨国公司,负责六西格玛黑带项目推行及精益生产运营和文化建设的管 理经历, 熟悉制造业流程, 拥有多年领导及培训师和项目辅导经验。

- 喜玛诺 生产技术部 黑带&部门负责人&精益推行者
- 四海电子 中国区 黑带&培训部经理
- 施耐德电气 大中华区 黑带大师&持续改善负责人
- 固铂轮胎 亚太区 黑带大师&卓越运营总监

擅长领域：精益生产、六西格玛、约束理论 (TOC)、创新解决问题理论 (TRIZ) 等方面

辅导客户有：施耐德、艾欧史密斯、博西华、惠而浦、新美亚电子、大业集团、山东联科、 豪迈科技 浦林成山、阿法拉伐流体、 永东化工、蓝英机械、江苏兴达江苏太极、浙江传化等精益生产项目及六西格 玛辅导项目。

