

3PL 物流商的选择、管理与成本控制 (第三方物流)

公开课课纲

培训时间/地点: 2024 年 5 月 23~24 日 (星期四 ~ 星期五) / 上海

收费标准: ¥5200/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

前言:

本课程主要面向有物流服务需求并且物流费用管理是痛点的公司和人群。

- 制造和零售行业的供应链经理、物流经理、物流服务采购经理，如何系统性管理企业的物流费用？
- 供应链物流服务公司，了解甲方（货主）企业的对物流服务的需求、选择、招标、成本的期望及运营关键点吗？

授课者是在供应链物流领域具备 15+ 年丰富经验的导师。

曾在美资、德资世界 500 强制造企业以及中国出口跨境 50 强品牌公司工作，在物流服务采购、物流和供应链运营等多个岗位做出卓越成绩，也是 Gartner 供应链 25 强榜单企业界评委，现就职与某美资 500 强公司。

在物流供应链管理中，融合美国企业战略思考、德国企业流程驱动思维、以及民企狼性风格，他将为大家带来专业的、系统的物流费用管理方案以及日常管理优化思路。

课程背景:

- 物流成本是企业成本结构中的重要组成部分。通过对物流数据分析，明晰成本构成，在保证服务水平的前提下，通过选择合理的物流模式、战略的采购和运营卓越来节省物流成本，已成为各企业运营的重点之一。
- 战略性选择、管理并培养优秀可靠的物流供应商，是确保企业供应链物流稳定运营、提升服务质量的关键所在
- 物流采购中优秀的技术性谈判能力是获得具有竞争力物流价格的重要成功因素
- 系统性架构搭建短中长期物流费用管理路径，才能让物流降本持续一步一个台阶
- 卓越运营管理，在于不断的流程优化，是物流绩效的关键



参训对象:

- 与企业物流运营相关的管理人员, 如物流经理, 供应链经理, 运营主管, 流程优化人员
- 企业供应链物流成本方面的负责人, 如物流采购, 物流项目招标经理, 财务的物流费用控制人员
- 从事国际货代、国内运输的乙方企业、供应链综合服务商的销售、高管

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲:

一、企业各项采购费用的特征及财务影响

- 原材料、MRO、物流服务费用的区别
- 各种供应链成本对于企业利润的影响

二、物流费用的特点及考核方式

- 各种物流模式的特点
- 物流费用如何统计
- 物流费用和管理人员的考核

三、物流操作介绍

- 运输介质介绍 (托盘、柜型、车型等)
- 国际贸易术语、法规与销售合同注意事项
- 运输保险与共同海损

四、物流费用的系统性控制架构

- 运费的影响因素
- 系统性控制架构
- 短中长期降本路线图

五、物流供应商选择和价格指数

- 从哪里能够找到物流供应商
- 空运、海运、陆运价格指数介绍
- 案例研讨(如何获取和理解市场情报报告-空运为1例)



六、控制工具- 如何做变革性物流项目管理

- 为社么做变革性项目
- 利益相关者匹配工具等关键步骤
- 变革型战略采购项目的效果模拟

七、控制工具- 如何做招投标和大型战略采购

- 招投标流程和注意点
- 大型物流战略采购项目如何发起和实施
- 案例研讨(如何做一场优秀的谈判)

八、控制方法- 流程优化和操作优化

- 加急（异常）运输费用的管控
- 操作模式优化
- 案例研讨(TCO 理论下，运输模式合理性分析-空海运为例)

九、运费管理之后- 供应商绩效管理

- 管理指标和考核方式
- 3PL 供应商管理机制
- 乙方如何高效服务甲方，获取甲方“芳心”

十、数字化提高物流费用管理效率

- 运输管理系统（TMS）的核心价值
- 物流全链路软件/方案的使用场景

讲师介绍：周老师

毕业于哈工大，拥有六西格玛项目管理等专业证书。

15 年的甲方物流供应链运营和管理经验。

曾任职西门子等知名 500 强公司和中国跨境电商头部企业。丰富的物流端到端工作经历，精通熟悉物流采购和订单、进出口报关、保税仓库管理、库存控制等。

最近五年内管理 30 多个工厂年度 3 亿人民币物流费用的规模，累计贡献物流费用节约 4000 万人民币。

结合经历过的美国公司的战略思考、德国公司的流程驱动以及民企的狼性思路，能够系统性、战略性



建立物流管理的中长期计划，同时又能亲历亲为接地气的落地实施各种方法和工具，来一步步改善物流费用管理。

工作之余，周老师将实践和物流供应链理论进行结合，热心分享物流供应链的最佳实践和方法论，也是西交利物浦大学的物流供应链课程校外导师，以及 Gartner 全球供应链 25 强榜单的企业界评委。

往届学员点评：

- 1.专业、有风度、幽默
- 2.很有用，并且方式比较好接受
- 3.老师分享了宝贵的实战经验，理论结合实践很受益
- 4.讲课专业、有活力，实战性比较强，可以用作日常工作参考
- 5.老师很专业，给了我们很多案例讲解，结合课程，得到更多的了解
- 6.以实践为导向的专业培训师，理论结合实践，收获满满
- 7.经验丰富，讲解有感染力、接地气
- 8.理论知识很有帮助，实际案例很有启发，有互动，能被运用到实际工作中
- 9.课程与需求相匹配，理论与实践相结合，不仅有学习的广度、更有深度，非常受益

