

★全员生产维护TPM活动(工厂实战班)

公开课课纲

培训时间/地点: 2024年6月27~28日(星期四~星期五)/上海

收费标准: ¥4800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

优秀工厂参访(位于上海嘉定):

上海汽车变速器有限公司是上汽集团全资子公司。公司深度布局五大专业化、规模化生产基地,主要生产配套各类乘用车、商用车、新能源汽车变速器以及关键零部件,已成为国内最具影响力的汽车变速器专业研发、制造企业之一。



企业愿景、使命、价值观

我们的愿景:
Our vision

成为驱动领域具有强大竞争力的技术与服务伙伴,并在全球市场实现销售突破
Build a highly competitive technology and service partner in the drive field, and achieve sales breakthroughs in the global market

行业领先	驱动领域具有强大竞争力的技术与服务伙伴	创新型科技公司
保持国内领先、国际一流的行业地位;以增长的业绩、创新的技术和高度的社会责任感,持续获得公众的认可和尊重。	稳固变速器领域领先地位;积极拓展混合动力和电驱动系统业务;全面掌握软件技术,持续开发出市场亟需的新产品并凭借专业解决方案,满足客户与市场需求。	专注于驱动系统领域的产品和新技术的创新开发应用,具备高技术含量、高附加值、差异化的核心竞争力和知识密集型等特征的企业。

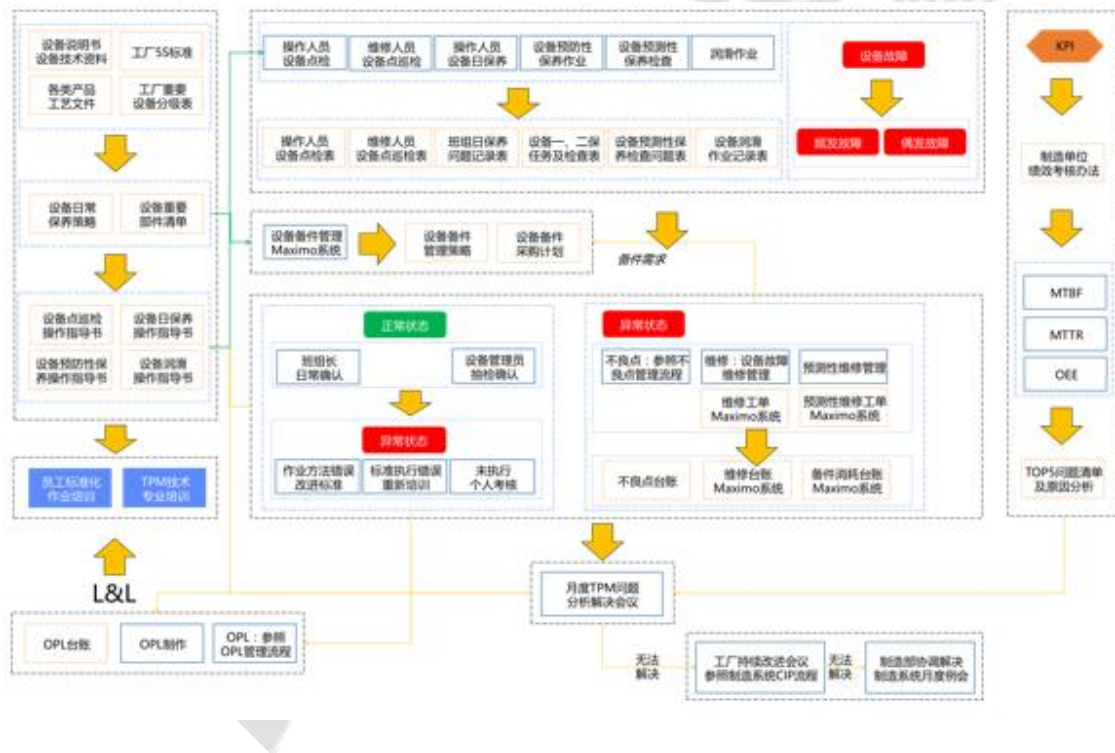
技术创新和管理创新是确保企业持续经营的两大法宝。上海汽车变速器有限公司通过导入 TPM 和精益生产体系,持续推动公司管理创新,优化制造现场的人与设备的两个核心要素,确保生产设备的高效运转,提高了企业的竞争力,取得了令人瞩目的成果。

通过 TPM 活动不仅强化了操作人员对设备保养的责任,使设备维护保养更加系统化;同时也提供给员工一个技能提升的平台和实践机会,形成了学习和改善的先进企业文化,确保国内领先、国际一流的行业地位。



课程目标:

1. 学习制造现场先进的管理体系, 正确理解 TPM 的目的和作用, 明确自身业务对设备保养的管理职责, 以及如何在现场管理中的运用。
2. 通过参观学习样板企业, 加深理解和掌握 TPM 活动的两大核心支柱, 通过人员技能提升带动生产现场自主保养和计划保养的有效开展, 减少设备故障, 降低产品不良, 消除灾害与污染, 最终提升生产综合效率。
3. 了解 TPM 自主保养和计划保养推行过程中每个阶段所必须开展的工作的要点, 过程中所遇到的困难与问题的解决, 掌握 STEP 渐进推行的方法。



参训对象:

制造业企业的生产、设备总监、经理; TPM、精益推进专员; 以及负责人事培训、管理、工艺、技术的总监和经理等

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。



课程大纲:

第一天上午 (09:00~12:00)

第一章 TPM 概论

1. 工业 4.0 及设备管理的发展
2. 传统制造业企业设备管理的三大痛点
3. TPM 概论
4. TPM 的特点和结构
5. TPM 的八支柱结构及逻辑关系
6. 推行 TPM 的 12 步骤

第一天下午 (13:00~16:30)

上汽工厂观摩交流

观摩路线点		观摩内容	时间
1	DCT 工厂大厅	<ul style="list-style-type: none"> ◇ SAGW 沙盘简介 ◇ 企业文化 ◇ DCT 工厂产品 ◇ DCT 工厂的精益管理体系 	13:30~13:40
2	员工技能实训室	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 四大实训模块 (热身模块、机加工模块、装配室模块、加工刀具) 	13:40~13:50
3	方少非 (技能大师) 工作室	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 工作室介绍、工作室的运行机制、成果及人才培养 	13:50~14:00
4	DCT250 壳体线	<ul style="list-style-type: none"> ◇ TPM 机制介绍 ◇ 预防性维护 ◇ 看板拉动 ◇ 现场改善案例 ◇ 单件流与快速换型 ◇ 精益价值流 	14:00~14:30



★全员生产维护TPM活动(工厂实战班)

公开课课纲

5	WS 头脑风暴点	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 五日工作法 ◇ IE 部门组织架构及作用 ◇ 改善文化 ◇ 改善案例汇编手册 	14:30~14:45
6	DCT250 装配线	<ul style="list-style-type: none"> ◇ WS 持续改善简介 ◇ 降本增效案例 (CA020 工位) ◇ 自动化改造案例 (MA040 工位) ◇ 防错防呆案例 (MA110 工位) 	14:45~15:00
7	维修班组园地	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 装配线 TPM 机制 ◇ TPM 案例 	15:00~15:30
8	培训教室	◇ 观摩分享交流, 互动问答	15:30~16:30

第二天 (09:00~12:00)

第二章 承担责任, 生产部门的自主保养

1. 自主保养概述
2. 开展自主保养的 7 步骤解析 (目的、方法、流程)
3. 自主保养系统要点总结

第三章 预防为主, 设备部门的计划保养 (13:00~14:30)

1. 计划保养概述
2. 设备部门的两大指标管理 (MTBF 与 MTTR)
3. 开展计划保养的 7 步骤解析 (目的、方法、流程)
4. 计划保养系统要点总结

课程总结: TPM 推行成功的要点

讲师介绍: 王老师

- 强思企管 资深讲师、TPM 高级顾问
- 韩国 KSA TPM 专门家研修结业
- 大型韩企 TPM 事务局局长
- 日本 MIC TPS 研修结业
- 6sigma 黑带大师



工作经历:

- 1990年毕业哈尔滨工业大学，设备制造工艺专业；
- 前8年在国企军工负责技术、工艺和质量管埋；
- 后12年在汽车行业大型韩企负责质量管理、TPM、5S、提案活动；
- 现知名公司创新战略顾问；
- 03年开始与强思合作兼职培训辅导。

20多年的企业工作经历，曾先后担任技术、生产管理、质量管理、教育培训、设备管理等要职；多次赴韩国、日本研修交流TPM，领导、组织企业内部QCC、5S及TPM项目的推导与实施，特别是在担任培训部门经理2年期间，成功地推导建立了定做型教育培训体系，对改善企业产品品质，大幅度提高生产效率，降低生产成本等产生了显著的作用。

其他培训及辅导的部分代表客户:

苏州三洋能源、苏州矽品科技、上海住建、汉高股份、紫江集团、不凡帝范梅勒、科世达-华阳、杭州眼力健、杭州南都电源、德芙巧克力、圣戈班玻璃、北车集团、蔡司工业测量技术、富士通天电子、联合汽车电子、通领汽车饰件、中国第一铅笔股份、神舟新能源、通用电气医疗系统、卡特彼勒、日东电工、哈药集团、伊怡乳业、金亭汽车线束、三电汽车空调、贝卡尔特合金材料、德尔格医疗器械、东洋炭素、普利茂斯永乐胶带、克朗斯机械、乾大化工材料、美国联合技术消防安保公司等国内外著名公司。

辅导特长:

王老师能根据企业培训需求，或企业现状识别企业培训需求，并根据企业特点量身定做，专门策划针对性强的培训课程，从而提高培训的效果。知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与是王老师的一般授课风格。

部分课程列表:

全面生产管理TPM、5S(6S)活动(打造完美的现场)、精益生产(TPS革新训练营)、TWI(一线班组长训练营)、管理体系方面、建立高效的教育培训体系。

