

培训时间/地点: 2024年12月6日(星期五)/上海

收费标准: ¥2500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景:

人力资源作为企业生存与长期发展的基础,及企业的核心竞争力之一,其质量及储备尤为关键。本课程结合实践操作,介绍人才盘点及继任计划的整体流程,包括关键岗位的识别、人才评估的标准及方法及人才发展的最佳方式。每一个环节的设计均理论结合实际,便于学员深入理解,且学之能用。

课程收益:

- 明晰人才管理的整体框架与人才盘点/继任计划的关联,始终紧扣组织层面的业务需求
- 掌握核心技能:明确人才盘点/继任计划的流程,理解各种人才标准及人才评估的方式
- 提供“干货”和工具:结合企业的实操经验,提供落地的工具,做到“学之即能用”

参训对象:

高潜人才/新任经理/主管及各级职业经理人

授课形式:

课堂讲授、实战演练、案例分析、头脑风暴、小组讨论等。

课程大纲:

1. 人才管理综述

- 1) 人才管理的目的
 - 2) 高潜人才的核心价值
 - 3) 人才管理的趋势及视角
 - 4) 高潜人才管理整体框架
- 输入:人才标准——人才测评——人才盘点
 - 输出:发展计划,任用计划,继任计划

2. 人才标准

- 1) 冰山模型



2) 人才标准

3. 人才测评

1) 人才测评的信度与效度

2) 测评工具

- 工具分类：测试、问卷、投射、历史记录、结构性访谈、模拟、虚拟现实
- 人才测评工具的优劣势比对
- 人才测评实施的难易度及对组织的影响

4. 人才盘点

1) 人才盘点流程

2) 人才盘点的各方角色

3) 人才盘点会议

- 人才评估的维度
- 区别与联系：绩效 v.s 胜任力 v.s 潜力
- 基于内部人才盘点会议的典型步骤与内容

4) 人才地图

5) 人才盘点项目落地需注意的四个问题

5. 高潜人才发展项目设计

1) 高潜人才发展设计的原则

2) 高潜人才发展项目设计六步法

3) 高潜人才发展方案

- 人才发展原则 70-20-10
- 高潜人才发展计划、任用计划与继任计划
- 实践分享：XX 公司人才发展项目



讲师介绍：兰馨老师

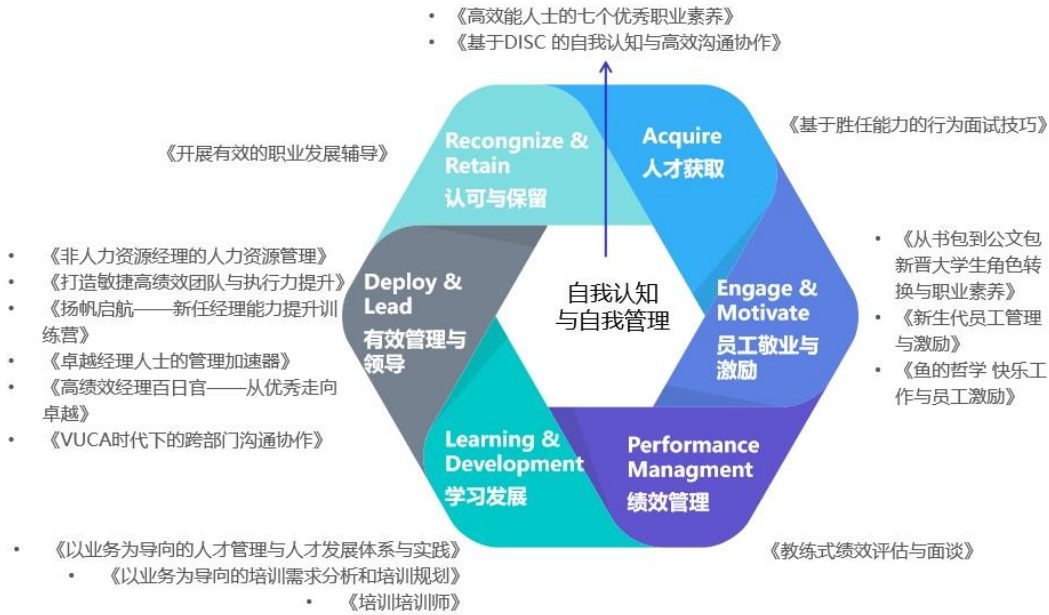
- 上海师范大学人力资源管理专业
- 十八年的培训咨询公司与外企工作经验，先后在培训咨询公司担任咨询顾问，先后在医疗、化工行业公司担任学习发展经理、人才招聘与人力资源业务伙伴
- 既深谙外资企业运作流程，也熟悉国内企业的现状。拥有管理咨询顾问、外资企业员工培训发展、企业培训师三合一实战经验
- 擅长企业文化融入实践、跨文化沟通、新管理生/新晋大学生训练营、新任管理者领导力培育、中基层经理发展训练营、行动学习、人才测评分析辅导、人才发展与继任者项目、团队诊断与效能提升工作坊、领导力反馈工作坊等领域

专业资质：

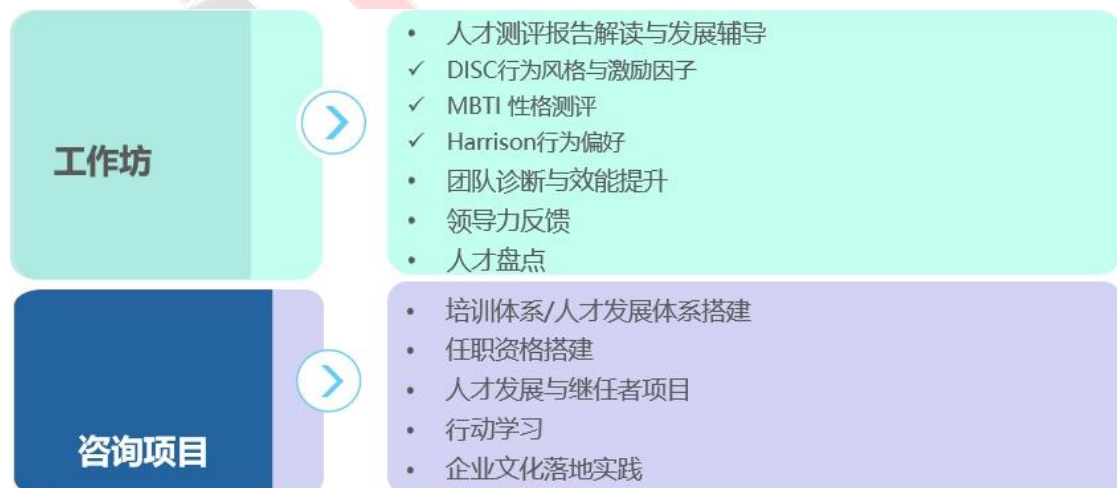
- 国家劳动部人力资源管理师（中级）
- 成功人士的七个习惯认证讲师
- 五维教练领导力
- DISC 行为风格与激励因子人才施测师与认证讲师
- MBTI 人才分析师
- Harrison 行为偏好人才施测师与认证讲师
- 情商分析师认证
- 思维敏锐度与胜任能力施测师与认证讲师
- 团队诊断与效能提升引导师



精品课程:



擅长项目:



实战经验:

兰馨老师作为员工培训发展经理，充分结合外资公司先进管理体系经验与本土企业特点，帮助业务部门建立了维修工程师资质能力评价发展系统，建立职业发展路径，保留发展关键人才。作为国际演讲俱乐部的资深会员(Toastmaster)，在兰馨老师的带领下，在公司内建立了企业 Toastmaster 俱乐部，通过推动俱乐部发展，吸引了大量的员工积极参与，从而提高了员工们的中英文演讲与领导能力。

同时，兰馨老师在十四年的医疗器械行业经验中，搭建了行动学习项目体系，主导推动行动学习项目，并参与到许多项目管理以及人才发展项目中，通过先进的项目管理以及人员发展项目（如新任经理发展训练营、中基层主管领导力、人才辅导等），为公司的进一步增长打下了良好基础，为企业内部挖掘和培训出了大量的优秀人才。

授课特点:

兰馨老师授课风格条理清晰，特别讲究内容的针对与实用性，非常善于从平凡的事例中揭示深刻的道理给人以警醒，同时能够根据学员的实际情况灵活调整课程。同时兰馨老师极富亲和力，善于聆听学员的想法，关切学员的感受，以诚意帮助学员解决工作中碰到的实际问题，与学员建立长期良好的信任关系。她擅长结合游戏、练习、分享、反馈、故事等，带给人深刻的认识和正向的能量。同时她坚持快乐学习的理念，培训形式灵活多样，风趣幽默，善于引导及启发学员思考。内容和方法不仅在课堂上有启发、有收获，更能在课程之后有效地运用于生活和工作中，带来期望的变化。

主要客户:

- **银行金融类:** 中国银行，中国邮政储蓄银行上海分行，上海农商银行静安支行，上海农商银行南汇支行，杭州银行股份有限公司官巷口支行，上交所
- **化工:** 中国石化炼油销售有限公司，立邦涂料，太古漆油（上海）有限公司，奇华顿，卜内门，惠氏
- **500 强制造及大型企业:** 三菱电机上海机电电梯，日立建机，三星贸易（上海）有限公司，三星工程建设（上海）有限公司，赛科石油，三星物产建设（上海）有限公司，乐高玩具（上海）有限公司，国家电网，中国核电集团，法格里霭德兰汽车配件（昆山）有限公司，森田机电有限公司，阿纳克斯，星诺奇
- **互联网:** 云朵网络科技有限公司，右安信息技术有限公司，闪铸三维科技有限公司，光通天下网络科技股份有限公司，浙江齐聚科技有限公司，浙江智者科技有限公司，东方纵横，江苏末石互动科技
- **医药/医疗:** 南微医学科技股份有限公司



- **其它:** 上海浦东新区公共交通有限公司, 正官庄六年根商业(上海)有限公司, 实达, DHL, 金利来(中国)服饰皮具有限公司, 天证财务咨询有限公司

