

**培训时间/地点:** 2024年9月25日(星期三) / 上海

**收费标准:** ¥2800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

## 课程背景:

随着智能制造概念的推广,越来越多的企业开始转型;但在企业转型过程中发现,有关质量如何实现智能化管理,缺少相应的案例参考。似乎除了传统的七大工具,能够想到的就是TQM(全面质量管理)的概念。针对这种情况,我们特别推出质量管理的数字化转型之路,来帮助企业提升质量的管控水平。

## 课程目标:

- 针对智能工厂的建设,质量如何实现数字化转型,才能与企业的发展战略相一致。信息系统到底扮演着什么样的角色,来帮助企业实现数字化转型
- 本课程将为您提供从理念到技能的全面训练,帮助您全面了解质量管理数字化在智能工厂中的作用与应用实践。

## 课程收益:

- 打造:企业数字化质量管理的实施模型
- 掌握:一套行之有效的质量数字化管理方法与工具
- 提升:企业的质量管理水平
- 洞察:质量管理与运作的巨大变革

## 参训对象:

总经理、生产制造经理、工程经理、品质经理、采购与物流经理、成本控制经理、项目经理、工业工程师、物流工程师、精益工程师、客户服务人员、及有志于提升精益技能的主管和管理人员

## 授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。



## 课程大纲：

### 第一节、工业 4.0 与质量 4.0 综述

1. 企业质量管理面临的问题与挑战
2. 企业数字化转型的认知误区
3. 中国制造 2025 的期望与目标
4. 质量管理转型之路：以客户需求为质量管理的中心
5. 本章小结

### 第二节、企业数字化转型之路的规划与实践

1. 六步规划法实现企业的数字化转型
  - 1) 第一步：企业的智能制造转型发展战略与规划的制定
  - 2) 第二步：C2M—纺织企业前中后台的建设与规划
  - 3) 第三步：仿真--实现大规模定制化市场设计智能化的利器
  - 4) 第四步：生产现场实时品质监控与智慧化生产
  - 5) 第五步：SPC 分析与品质改善的数字化转型
  - 6) 第六步：信息化+大数据助力质量管理新发展
2. 本章小结

### 第三节、全面质量管理在智能工厂的实现

1. 何为大数据
2. 人工智能 AI：数字化质量管理的“大脑”
3. 构建数字质量管理生态系统
4. 案例分享
5. 总结



## 讲师介绍：王老师

- 中国机械工程学会物流工程分会 理事
- 美国供应链协会 (CSCMP)上海圆桌会议 副总裁
- 供应链专业委员会 理事
- 中国智能制造专家
- 供应链、生产、物流管理、信息化专家

## 工作经历：

- 作为中国管理咨询/信息化事业的开拓者之一，王老师自 90 年代后期开始,专注企业管理咨询行业，尤其在企业资源计划（ERP）实施与监理、精益生产现场改善、生产企业物流诊断、企业业务流程规划与优化、IT 规划与服务、监理等领域，具备丰富管理实战经验与培训咨询经验。
- 作为资深顾问，在配合各地政府两化融合培训推广的同时，也在复旦大学、上海交通大学等高校，与学员一起分享智能工厂的落地实施案例，推动产学研的紧密合作。
- 王老师曾先后任职哈动力股份、方正科技等公司担任高级顾问，项目经理等工作
- 从 2014 年开始，王老师专注于智能工厂的规划与建设咨询服务，帮助企业推广、实施智能工厂/智能产线的布局规划，企业物联网的构建，智能生产在企业的落地实践，智能工厂 IT 系统的规划与构建等服务。目前，已为东风有限集团公司、奇瑞捷豹路虎等汽车企业提供智能制造培训业务，帮助汽车企业更好地了解智能制造在国内外汽车企业的应用现状，一起探讨中国汽车企业的未来智能制造发展之路。

## 学术造诣：

- 作为供应链/物流专家，参与中国机械工程学会主持的《物流工程技术发展路线图》书籍编写，用于指导中国物流业 2011 年-2030 年技术发展方向和实施。
- 王老师曾先后在国家/国际一级刊物等上发表《多机器人加工路径的仿真实现》、《中国汽车行业的现状与发展趋势分析》、《如何构建企业绿色供应链》、《搭建企业精益供应链》、《精益 - - 想说爱你不容易》、《仓库管理绩效的提升》、《提升企业信息化水平，优化企业核心竞争力》、《改善企业供应链，降低企业物流运作成本》等专业论文，在业界引起较大反响。

## 擅长课程：

- 智能制造领域：《工业 4.0 的规划与实践》、《信息互联-智能工厂的神经网络》、
- 供应链领域：《MMOG/LE 解读》《汽车行业面临的挑战与解决方案》、《生产计划与物流管理》、



《精益供应链》、《TPS 基本理念与实践》、《库存控制与仓储管理》、《企业资源计划 (ERP) 理念与实践》、《供应商管理与谈判技巧》、《生产计划与物料控制》、《精益生产的实践》、《BPR 原理及实践应用》、《一线班组人员培训》、《品质管理实务》、《如何提高生产效率》、《5S 及现场改进》、《顾问式营销》等。

## 服务部分客户名录：

- 整车厂：一汽大众、上海大众、上海通用、重庆长安集团、重庆长安福特、长安铃木、BMW、奇瑞捷豹路虎、东风集团、吉利汽车等
- 重工行业：徐工集团、中联重科、三一重工、隆鑫集团、力帆集团、北汽福田等
- 零部件行业：东风零部件事业部、德尔福、弗吉亚、TRW、Lear、奥托立夫、马瑞利、伟巴斯特、大陆集团、JCI、延锋、伟世通、阿文美驰、马瑞利、博格华纳、博泽、圣德曼、上海粉末冶金、华中集团、上海汽车制动器、逸航、飞利集团、永信集团、重庆超力、敏实集团、万向、三电等
- 其他行业：欧莱雅、宝钢、鞍钢、金山石化、中广核、国家电网、哈药集团、云南白药、泸州老窖、友发集团、信达集团、上药集团、仁济医院等

## 智能制造领域贡献：王老师曾经参与、主持的相关活动包括：

- 2018 年 09 月，上汽智能供应链研讨会，做《信息化-智能工厂的神经网络》主题演讲；
- 2018 年 06 月，南京智能制造研讨会，做《智能制造在本地企业的建设实践》主题演讲；
- 2018 年 06 月，重庆智能制造研讨会，做《智能装备在企业应用的探索》主题演讲；
- 2018 年 05 月，余姚智能制造研讨会，做《机器人在智能工厂中应用探索》主题演讲；
- 2017 年 12 月，重庆海峡两岸智能物流研讨会，做《智慧物流信息平台建设与应用》演讲；
- 2016 年 05 月，浙江桐庐“机器换人”研讨会，做《智能工厂规划与建设之路》主题演讲；
- 2016 年 05 月，北京智能制造高端论坛，做《智能工厂物流信息化实现之路》主题演讲；
- 2016 年 04 月，海尔在线访谈，做《工业 4.0 实践》主题访谈；
- 2015 年 11 月，《物流工程技术路线图》发布会
- 2015 年 11 月，中国智能制造高峰论坛
- 2015 年 01 月，汽车供应链质量策划研讨会
- 2014 年 12 月，广州番禺社区医院内部建设研讨会
- 2014 年 06 月，国际自贸区高峰发展论坛
- 2014 年 01 月，中国机械工程学会研讨会



- 2014年01月，汽车物流创新研讨会
- 2013年11月，宁波机械工程学会物流分会理事会
- 2013年09月，亚洲物流双年展 2013 供应链创新论坛
- 2013年07月，上海 IT 服务外包洽谈会
- 2013年06月，第三届汽车零部件物流论坛本届论坛

