

**培训时间/地点:** 2023年6月16~17日(星期五~星期六) /上海

**收费标准:** ¥4200/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

## 课程特色:

- 1、实战型项目顾问授课, 12年PMC辅导经历, 共辅导如: 久力集团、平煤机集团、泰尔重工、双钱集团、振华重工集团(南汇基地、配套基地、长兴基地)、中孚集团(高精铝铝业、银狐铝业)、江阴电工合金等知名企业, 河南金牧人机械、山东恒力电机、徐工集团(道路事业部、铲运事业部)、中国兵器集团(641、5424)、华熙生物、认养一头牛、人福药业等均取得理想成果。
- 2、教学方式采用讲、练和案例分的教学方式, 深入浅出, 帮助学员掌握PMC整体逻辑、通过练习加强体验和丰富生动的实战案例, 拓宽学员视野;
- 3、启发式互动教学, 结合学员企业现状, 老师现场分析, 共享智慧, 碰撞思维, 引导改善建议, 带问题来, 带方案走。

## 课程目标:

- 1、了解生产计划物料控制的逻辑架构
- 2、学习应用生产计划与物料控制体系架构
- 3、掌握生产计划与物料控制各种方法与工具
- 4、如何通过计划与物料控制来降低库存、提升准交率、压缩生产周期

## 参课对象:

总经理、生产副总、计划经理、计划员、调度、生产主管、生产经理、物控主管、物控员、销售主管等。

## 授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。



## 课程大纲:

### 一、 生产计划与物料控制概述

1. 生产计划与物料控制贯串供应链的上下游
2. 生产计划与物料控制的含义
3. PMC 的两大职能
4. 生产运营体系规划
5. 生产计划与物料控制改善的目的

### 二、 生产运营指标设定

1. 指标设定范围
2. 指标定义、计算、统计方法
3. 各部门指标职责 (RACI)
4. 指标跟踪与考核

### 三、 原则和生产规划策略

1. 计划体系需要构建的原则
2. 生产规划
  - PQPR 分析
  - ABC—XYZ
  - 生产策略
  - 库存策略
  - 流动策略

### 四、 集成计划体系.

1. 集成计划体系整体逻辑
2. 年度规划、月底、周度和日计划体系构成

### 五、 需求管理

1. 需求管理的定义
2. 常见的四种需求模式



3. 需求管理方法

- 移动平均法
- 指数平滑法
- 季节指数预测
- 层次预测

## 六、 订单管理

1. 订单管理重要性
2. 订单输入管理
3. 订单交期时间规划
4. 订单评审

## 七、 销售运作计划 (S&P)

1. 销售运作计划的基本要素
2. 销售运作计划的输入与输出
3. 销售运作计划的流程

## 八、 计划体系构建

1. 规划计划体系
2. 月度计划制定流程和方法
3. 周度计划制定流程和方法
4. 日计划制定流程和方法
5. 计划控制

## 九、 生产计划排程

1. 常见的三种排产思路
  - 常规方式
  - TC 排产法 (快速提升产能有效方法)
  - 看板拉动
2. 计划滚动和分解



3. 计划锁定
4. 不同生产模式下的生产排程
5. 小品种多批量模式下的生产排程
6. 作业排序规则
7. 最优生产批量和最低生产成本决策法
8. 计划滚动和分解

## 十、 物料计划

1. 物料需求核算
2. 物料需求计划制定

## 十一、 订货管理

1. 订货方式的种类
  - 定期不定量模型
  - 不定期定量模型
2. 库存管理方法（ABC-XYZ）与订货方式
3. 安全库存、缓冲库存、安全库存的算法
4. 订货计划的制定

## 十二、 流程改善

1. 泳道图
2. 流程逻辑串联（主流程、管理流程、支持流程）
3. 流程目标设定



## 讲师介绍：杨老师

### 工业工程 精益项目顾问

杨老师在电子电器、重型机加工、汽车汽配、药品、等领域经验丰富，能够对不同类型企业进行全面深入的分析，提出模块化实用高效的解决方案，深入现场指导，完成挑战性绩效，并提升精益团队能力。

有丰富的实战经验和项目管理能力。以下是部分案例：

久力集团	模块化顾问	主导 PMC、5S 与目视化改善 (2 年)
平煤机集团	模块化顾问	主导 PMC、5S 与目视化、TPM、班组建设
美的集团 (芜湖)	主项目顾问	主导 5S 与目视化、TPM (1 年)
泰尔重工 (三期)	模块化顾问	主导 PMC、5S、订单管理、标准作业 (4 年)
双钱集团	主项目顾问	主导 PMC、单元线设计、班组建设 (1.5 年)
中国兵器集团 (5424、641 两个厂)	模块化顾问	主导单元线设计、5S 与目视化、TPM (1 年)
<b>科伦药业</b> <b>(浙江分厂、贵州分厂)</b>	<b>模块化顾问</b>	<b>主导 5S、TPM、提案改善、班组建设 (1.5 年)</b>
<b>科伦药业</b> <b>(仁寿分厂、湖北分厂)</b>	<b>项目经理</b>	<b>全面负责各模块的推行和项目管理工作</b>
上海大众工装	项目经理	全厂工时定额体系构建 (1 年)
振华重工集团 (长兴、南汇、配套)	项目顾问	主导 PMC 改善、现场 5S、现场效率 (两期)
野马汽车	项目顾问	主导精益物流改善、总装线效率提升
河南中孚铝业 (高精铝、银狐铝合金)	项目顾问	主导 PMC 改善、现场效率提升 (两期)
江苏电工合金股份	项目经理	主导 PMC 改善、布局、SMED
徐工集团道路/铲运事业部	主项目顾问	主导 PMC、效率、质量、设备
许继集团	主项目顾问	主导 PMC
<b>英科医疗 (淄博、青州)</b>	<b>项目经理</b>	<b>主导产能提升、课题改善、成本改善</b>



**从业年限：17年，其中咨询年限10年**

**技术优势：**生产计划与物料控制管理、精益物流管理、全面流动管理、现场5S目视化改善、全员设备管理、全员提案改善系统设计、TC管理、价值流分析、QCC体系构建、TWI培训、精益项目推进管理等方面。

## 核心特长：

### 精益管理

- 精益运营系统构建
- 精益供应链设计
- 精益项目管理
- 生产计划与物料控制管理

### 现场管理

- 精益线体设计和改造
- 精益班组训练
- 精益成熟度评估
- 精益日常改善
- 精益变革管理

### 精益核心培训

- 5S和目视化
- 生产计划与物料控制培训
- 精益基础工具
- TWI-JI培训
- 价值流培训

## 辅导典型案例：

中国兵器集团（5424厂、641厂）主要制造炮弹引信和弹体生产的加工型企业，通过为期2年的精益改善，主要侧重车间效率的提升，通过流动化布局调整，效率提升35%，车间在制品降低65%，生产周期由15天下降到3天左右；另外通过设备、现场、班组管理、标准作业、质量等模块的导入，设备故障率下降40%，4S现场落地，班组管理规范化，质量合格率提升9.5%。



川汽集团某主机厂主要生产 SUV 车型，实施精益后，主要导入的内容精益物流、总装线效率提升、设备、质量等方面的改善；总装线成功导入 SPS、看板、序列等精益物流配送体系，准时配送率 100%，物料账务相符率 100%，人员减少 23 人；总装效率提升 40%，设备故障率下降 15% 等效果。

## 服务过代表的企业（以下均为咨询项目客户）

**汽车及零配件：**吉利汽车、昆山锋宏机械、野马汽车、大众工装、双钱轮胎、福耀玻璃、徐工集团

**电子行业：**日月光集团、美的电器、杭州赛加得、西顿照明、柯力集团

**机械及五金：**久力集团、平煤机集团、中国兵器 641、中国兵器 5424、泰尔重工股份、振华南汇港机、振华配套基地、振华长兴基地、济南中船、河南中孚-高精铝、河南中孚-银狐铝合金、江阴电工股份、许继集团、河南金牧人机械、德州恒力电机

**食品、医药：**大丰自来水、丰海新能源矿泉水、浙江国境药业、四川仁寿药业、湖北科伦药业、贵州科伦药业、广安科伦药业、滁州烟草、英科医疗

**服装：**南京大有服装、杭州博远服装、腾飞科技（内衣）

