采购及供应链人员必备的财税知识

公开课课纲

培训时间/地点： 2023 年 6 月 10~11 日（星期六 ~ 星期日）/上 海

收费标准： ￥4800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目的：

做为采购人员您是否有这样的感觉：

- 同财务人员打交道很困难，
- 成本、周转率、预算、回报率、盈亏分析等财务专业术语很枯燥
- 看到供应商报价，不知怎么比较，哪些数据是真的，哪些数据是假的
- 价格谈不下去，供应商说亏本了
- KPI 指标年年做、年年难做
- 想选有实力的供应商，往往只看公司规模，但价格下不来，货交不出，好像不是真有“实力”

本课程专门针对上述困惑，以采购视角，通过通俗易懂方式，介绍采购必备的财务知识，让采购人员了解企业财务管理的运作，并利用财务知识改善采购的绩效。

参训对象：

采购经理、供应商管理、采购计划员、采购人员、物流管理人员、库存管理人员

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、互动交流、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

第一天

1.“让数字讲真话”——采购必备的财务知识和分析技巧

非财务人员如何看待财务报表

- 财务中的 3 张表——资产负债表，损益表，现金流量表
- 资产负债表的结构和主要内容
- 现金流量表的结构与主要内容
- 损益表的结构与主要内容

- **案例 1：资产负债表+损益表实操演练**
- 偿债能力分析
- 资产负债率
- 流动比率/速动比率
- 营运能力分析
- 应收账款周转率
- 存货周转率
- 应付账款周转率
- 现金周转率
- 获利能力分析
- 资产收益率
- 投资回报率
- 销售利润率
- 让数字说话——如何在财务报表中衡量供应商能力
- **案例 2：财务数据在供应商审核过程中的应用**

2. “消除浪费，挤掉水分”——成本拆解与采购人员必备的成本优化技能

- “追根溯源”——成本的组成因素
- 成本分解宝典——“6+1”成本归类方法
- **案例 3：某橡胶产品成本分析实现 20%成本优化案例分享**
- 影响产品价格的主要因素
- **案例 4：“薄利多销背后的秘密”——边际成本分析方法**
- 全生命周期中的成本逻辑（TCO）
- 影响供应商定价的内外因素
- 供应商报价机制及应对方式
- **案例 5：成本分析之 ABC 作业法实操演练**
- 成本优化的 15 种常见方法（集中采购，ESI，学习曲线...）

- **案例 6：学习曲线在采购降本业务中的应用**
- 如何提前预估供应商成本
- 常见的成本优化方式：
- 目标成本法、LCCS、标准化、集中采购、E-采购....
- 价值工程与价值分析 （VAVE，ESI 与 EPI 的重要性）
- “熟能生巧”——学习曲线法
- **案例 7：学习曲线在成本优化中的应用**
- 复杂产品采购的成本控制方法——LPP 模型的应用
- **案例 8：LPP 模型在成本优化中的应用**

第二天课程

3. 财务视角下供应链综合成本与优化手段

- 供应链中的成本分析
- 库存的类型及隐藏成本
- 库存的财务价值计算方法
- FIFO 方法
- LIFO 方法
- 加权平均法
- 移动平均法
- 个别计价法
- 常用的库存考核指标
- **案例 9：ITO 设置方法（九宫格法）及不同行业 ITO 设计**
- 最经济订货量的确认
- 推拉结合供应链及最优结合点
- 基于数据的最优订货决策
- **案例 10：安全库存，周转库存设置实操**

- 物流 5 种配送方式（Milk-run，VMI，Cross-Docking，同步物流 JIS，Direct 直送）
- **案例 11：某跨国企业海外配送成本优化案例**
- 基于数据的合理预测（加权平均法，季节指数法...）
- **案例 12：新产品上市后需求预测应对方式**
- 税费的类型及优化方式
- 增值税
- 营业税
- 附加税
- 企业所得税
- 个人所得税
- 票据
- 税负优化与合理避税手段

4. 财务视角下的采购绩效提升

- 采购收益对财务绩效的影响
- 采购预算计划与管理
- 采购的支出分析与产品分级
- **案例 13：采购支出分析与采购优化决策**
- 供应商战略矩阵——16 种战术管理供应商
- **案例 14：现金的时间价值 NPV——某樱桃企业物流配送供应商战略成本核算分享**
- 新的蓝海市场——供应链金融
- **案例 15：B2B 平台化的供应链金融模式**

讲师介绍：林老师

目前任职于某著名全球 500 强跨国企业，担任全球商品采购总监负责亚太区近 60 个工厂，3 亿欧元的相关商品类别的战略采购管理，英国赫瑞瓦特(Heriot-Watt University)工商管理硕士。

曾在全球知名跨国企业如通用电气(亚太)采购中心，法国核电集团，惠而浦（中国）投资有限公司等历任项目管理及采购经理等职务。

采购及供应链人员必备的财税知识

公开课课纲

拥有丰富的实战经验，涉及过的采购产品涵盖多种商品类别，比如各种加工工艺，大宗原材料以及间接性物料等。熟悉多种商品的作业成本，以及亚太区各个国家的市场和供应链特点。近 20 年世界 500 强公司丰富的采购经验和丰富的海外工作经历，以及对采购案例的深入研究使得培训课程有很强的针对性和实践指导性。

擅长课程：

采购谈判管理、供应商管理、成本分析与控制、战略采购管理、采购必备的财务知识与技能等系列采购课程。

培训风格：

讲课概念超前，但又注重实际应用；案例丰富并且主要来自本人的多年实践经验。善于帮助听众换位思考，采用现场答疑、专家诊断等授课方式，消除填鸭式讲授的枯燥和乏味。睿智，条理性强，深受客户欢迎。

曾培训和辅导过的企业有：

德尔福汽车、康明斯中国、李尔公司、BMW、Nokia、Haier、IBM、Tyco、Tower、Tcl 、中海油公司、ABB、Siemens、Philips、Aucma、Media、奥的斯电梯、飞利浦亚明、拜耳公司、西门子、萨帕铝热、通用磨坊、美卓造纸机械、艾欧史密斯、英格索兰、联合利华（中国）、唐纳森过滤器、Intel（中国）、伟创力、赛诺菲中国（Sanofi）、美国药星制药（Amphastar）、阿斯利康投资（中国）、康菲石油、大众汽车、彼勒、万可电子、格兰特钻具、青岛庞巴迪、联合汽车电子、嘉吉粮油、美铝、采埃孚、德克斯米尔、利洁时中国投资、天津雅马哈、海航集团、中国国际货运航空公司、乔治费歇尔汽车用品、中集集团、上海家化、哈利玛化工等上千家企业。

培训过的客户有：

伊利、拜耳、家乐福、霍尼韦尔、施耐德电气、益海嘉里、三一重工集团、联想、百安居、丸红、小松投资、联合利华、保洁、UPS、旺旺集团、红星美凯龙、英特尔、ABB、液化空气、陶氏化学、科莱恩化工等知名公司。