

培训时间/地点: 2023年4月19~20日(星期三~星期四)/上海

收费标准: ¥4000/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景:

- 原材料价格、劳动力成本不断上涨,而产品价格不断降低,双重压力下,企业利润空间日渐缩小。在现有基础上,降低成本,提高效率,挖掘工厂内部的潜藏收益,是每一个工厂管理者所面临的问题!
- 工业工程在生产现场改善中的作用;
- 工业工程改善手法的运用,包括流程分析、动作分析、时间研究和生产线平衡、布局改善以及搬运分析等;
- 改善措施中的人际关系处理和资源协调。

课程目标:

1. 了解 IE 工业工程定义、内涵、主要内容、意识等基本知识
2. 熟悉 IE 工业工程部门职责、IE 工程师职责
3. 了解程序分析的定义、符号、种类,学会程序分析的分析方法
4. 了解作业分析的含义、基本要求、分类、核心等基本内容
5. 学会人机作业分析、联合作业分析、双手作业分析的分析方法
6. 了解动作分析的定义、类型、动素分析等知识
7. 了解表面效率,掌握少人化概念

参训对象:

1. IE 工业工程部门经理主管和工程师
2. 精益生产团队成员、持续改善团队成员
3. 生产部经理主管、制造工程师、班组长

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。



课程大纲:

第一讲 工业工程研究的目的和基本方法

1. 现场改善的有力武器
2. 把 IE 做到极致就是精益生产
3. 增值与非增值活动
4. IE 追求零浪费
5. 约束资源与非约束资源
6. 从哪里着手
7. 案例：日、美企业 IE 运用与发展

第二讲 高效生产基础---ST

时间分析基础---经济动作

1. 分析动作分析
2. 动作分析的目的与改善顺序
3. 动素分析
 - 影像时间动素改善实践
 - 动作经济原则与三角形原理（螺栓活动）
4. 12 种动作浪费
 - 动作浪费分析
 - 经济动作的原则
 - 经济动作的改善运用
 - 人机操作分析
 - 联合操作分析
 - 双手操作分析
5. 时间研究与生产线平衡
 - 时间分析策略
 - 时间分析的使用



- 时间分析的用途
- 标准时间的设定时间评比
- 平均化法的评比
- 时间宽放
- 时间宽放的内涵和标准
- 宽放时间的设定标准时间的设定
- 影像时间分析
- 标准工时结构与测时计时方法
- PTS 预置时间标准法等
- PTS 法的特点

模特法概要与基本原理

第三讲 IE 要点一：均衡生产

1. 平衡生产线推进实施一个流生产
2. 生产布置
3. 车间布置的基本形式
4. 布置分析和改善
5. 工作单元的柔性设计
6. 单元制生产模式
7. 搬运分析和原则 影响搬运的因素，搬运路径分析
8. 改善搬运方式的着眼点
9. 搬运工具设计与选择
10. 工厂内部物流改善
11. 生产线平衡（演练：生产线平衡）
12. 全员生产性维护（TPM）
13. 快速切换---切换改善
14. 案例研讨



第四讲 IE 之要点二：程序分析

1. 流程分析
2. 流程分析概述
3. 流程分析记号
4. 流程分析的步骤
5. 流程图，数据收集，流程分析，改善方案，标准化
6. 工艺流程分析案例
7. 改善四原则 ECRS
8. 分析六大步骤

联合作业分析----人机操作

讲师介绍：张老师

张老师，生于上海市，德国乌尔姆大学工商管理 and 工程学双硕士，东华大学管理学硕士。曾担任多家世界 500 强公司管理职务，熟悉制造业管理、公司营运和团队建设。目前为专职培训讲师、企业管理咨询顾问，主讲工厂营运管理及相关管理类、生产流程管理相关技术课程，提供公开课、内训课以及管理咨询服务，同时受聘交通大学、同济大学、东华大学管理学院，为 MBA、EMBA 提供相关课程教学。

20 年的授课经验，累计讲课时间超过 2700 天；曾为 400 多家国内外知名企业进行生产及相关技能的培训，其中有美国通用电气、宝钢集团、上汽集团、中国机车集团、唐山机车、徐州重工、上海贝尔、阿尔卡特、博世、西门子、霍尼韦尔、考斯特、延峰伟世通、大众离合器、ZF、华阳-科士达、唐纳森、朗讯、梅特勒-托利多、日立半导体、蒂森克虏伯、赫比电子、飞利浦、惠而浦、先灵葆雅、紫江集团、立邦、杜邦、芬欧汇川纸业等知名企业，并受到公司的好评。

职业经历

- 1995 ~ 1997，豪德机械上海有限公司生产经理；
- 1997 ~ 2000，柯达（中国）供应链经理（管理三个工厂的全部供应链部门）；
- 2000 ~ 2003，美标（上海）五金有限公司工厂厂长；
- 2003 ~ 2006，阔安格水处理系统（太仓）有限公司 总经理；
- 2007 ~ 2008，安培威（中国）有限公司 总经理；



- 2009~2016, 马斯特模具(昆山)有限公司 总经理

讲师经历

- 2000~2016, 兼职培训讲师, 主讲生产运作学及相关管理类、营运管理类课程;
- 2016~至今, 专职培训讲师, 提供公开课、内训课, 现场咨询辅导服务, 同时受聘交通大学、同济大学、东华大学管理学院, 为 MBA、EMBA 提供相关课程教学。

专业领域

在工业生产公司中有 20 年以上的各个层级的管理经验, 负责战略性规划、生产、销售、市场营销、采购供应链等各方面的工作。为多家知名企业进行管理咨询, 讲授公开课程及进行公司内部培训课程。

擅长课程

工厂营运管理: 现场领导技能的培训(软硬环境)、如何作好生产计划与物料控制管理、生产流程的改善和效率的提高、多品种小批量的生产计划与排程管理、工厂成本和绩效提升、精益生产体系、精益价值流分析与设计、提升生产经理的管理技能与技巧(高阶管理)等课程。

领导力: 高效领导力和执行力、跨文化沟通、TWI 基层管理人员管理技能提升、MTP 中高层管理能力培训、团队管理。

个人风格

- 知识渊博, 思维敏捷, 条理清晰, 其深厚的工厂管理经验使其课程讲授独树一帜, 深入的企业剖析和针对性问题解决方案贯穿整个培训, 使学员充分参与其中, 每个相关的培训课程结束都会使学员能体验前所未有的收获。

教育背景

- 德国 ULM 乌尔姆大学 管理学、工程学双硕士
- 东华大学 工商管理硕士
- 同济大学 工程学学士

主讲课程编辑

- 《MTP》、《5S》、《6S》、《6 Sigma》、《时间管理》
- 《仓储管理》《快速换模》
- 《IE 工业工程》



- 《精益生产管理》
- 《工厂车间管理》
- 《从技术走向管理》
- 《高效领导力和执行力》
- 《精益价值流分析与设计》
- 《团队管理和现场培训》
- 《生产成本控制与绩效管理》
- 《新进经理的培训课程(5天)》
- 《TWI 一线管理人员技能提升》
- 《现场领导技能的培训(软硬环境)》
- 《如何作好生产计划与物料控制管理》
- 《生产流程的改善和生产效率的提高》
- 《多品种小批量的生产计划与排程管理》
- 《提升生产经理的管理技能与技巧(高阶管理)》

主要客户

GE、飞利浦、朗讯科技、西门子(欧司朗)照明、江铃-福特汽车、通用汽车、拜耳医药、华瑞制药、立邦、德国大众、BP石油、卜内门、施耐德工控、邦迪管路系统、延锋伟世通、德国采埃孚、英国 Holset、梅特勒-托利多衡器、林德叉车、西科石英、日立电梯、威特电梯、英维思控制器

