

培训时间/地点: 2023年3月23~24日(星期四~星期五)/上海

收费标准: ¥4500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用, 早餐及晚餐

课程背景:

在当今经济经营进入全面寒冬的时代及工厂运营全面进入精益生产运营的今天, 精益生产作为一种寻找浪费、降低成本提高企业利润, 备受全球精益专家们的追捧, 实施精益生产管理, 使企业尽可能保持产品或服务在成本、服务水平、质量 QCD 等方面的竞争力, 以及实施与之相关的测量、分析、改善。

本次培训向企业生产中高层管理人员介绍精益生产系统的思路与推行实践; 掌握精益生产理念原则方法步骤; 结合工厂实际, 帮助企业不断改进, 以响应当代经营环境严酷的实际, 帮助企业渡过今后的运营经营难关, 首先生存下去。

课程目标:

- 了解精益生产全貌及精益生产观念
- 了解精益生产的组织架构及相互关系
- 学会精益生产中节拍连续流等原则
- 概略掌握精益布局、产线布局
- 概略了解内部物流及外部物流原理
- 掌握标准作业、5S 原理方法
- 知道什么叫 kanban 拉动式生产, 准时化
- 了解掌握质量管理、防错等方法
- 理解精益生产的全系统流动

课程收益:

整个课程将帮助学员系统了解精益生产体系:

- 1、识别并计算出工厂制造周期, 建立企业盈利模式改进的基础
- 2、系统化、数据化的帮助企业识别工厂运营流程中的所有改善点(代表性浪费)
- 3、对改善点进行优先级排序与关联性分析, 找到系统遏制点(瓶颈), 形成阶段改进规划



- 4、 识别改善点与目标的差距，量化改善项目的目标
- 5、 内在逻辑严谨，可识别出不准确或者造假数据，帮助改善者系统了解企业真实现状

参训对象:

企业总经理，运营总经理及中高层、生产制造、生产质量、工艺工程、物料计划等工厂运营相关人员

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与

课程大纲:

第一部分：精益生产概貌介绍

1. 什么是精益生产
2. 精益生产产生历史渊源由来
3. 为什么要学习精益生产
4. 精益生产框架，内容，结构概貌介绍
5. 推行精益生产的必要条件
 - 1) 人力基本检查点
 - 2) 机器基本检查点
 - 3) 材料基本检查点
 - 4) 方法基本检查点

优秀精益生产企业的案例介绍——精益生产动画

第二部分：生产流动——生产连续流

1. 精益布局及生产线设计
 - 1) PQ 分析
 - 2) 单件流设计
 - 3) 设备紧凑设计
 - 4) 产品流由右至左
 - 5) 流动过程无障碍
 - 6) 物料由外围配送



- 7) 设备规格尺寸合适
- 8) 单元区单人操作
- 9) 设备便于移动
- 10) 作业工位负荷安全及人机工程
- 11) 工卡及工具放在就近位置
- 12) 计划生产等信息要可视化
- 13) 现场问题处理目视化
- 14) 质量控制及放错

案例分享:

2. 线边物料供应设计
 - 1) 介绍
 - 2) 不同供应类型
 - 3) 线边物料组织
 - 4) 线边大小容器比较
 - 5) 容器内零件放置
 - 6) 线边物料架—精益架, 手推车, 滚轮
 - 7) 线边供货方式比较 Kanban, Junjo, Kitting

案例分享:

3. 标准作业
 - 1) 标准作业历史
 - 2) 标准作业及意义
 - 3) 标准作业三含义 1
 - 4) 标准作业三因素
 - 5) TT 节拍时间计算
 - 6) 作业顺序
 - 7) WIP 在制品标准



- 8) 标准作业三票
 - ①. 工程能力
 - ②. 作业组合
 - ③. 标准手持
- 9) CT山积图
- 10) 线平衡 ECrS

案例分享:

实战落地标准作业：5步骤实施标准作业

4. 快速换模 SMED
 - 1) 什么是 SMED
 - 2) 实施 SMED 的意义
 - 3) 实施 SMED 的 5 步骤
 - ①. 现状把我
 - ②. 区分内部与外部作业
 - ③. 将内部作业转化为外部作业
 - ④. 减少内部作业
 - ⑤. 减少外部作业
 - 4) SMED 作业标准化

案例分享:

5. 低成自动化
 - 1) LCA 介绍 Karakuri
 - 2) 节省时间装置
 - 3) LCA 设计指引
 - 4) LCA 设计及制作步骤

案例分享:

第三部分：物流流动



1. 超市

- 1) 传统仓库与超市
- 2) 线边超市
- 3) 产成品超市
- 4) 超市目视化
- 5) 超市库容面积规划计算
- 6) 线边超市规划计算

案例分享:

2. 水蜘蛛

- 1) 什么是水蜘蛛
- 2) 水蜘蛛的目标
- 3) 水蜘蛛类型

案例分享:

3. 均衡化生产

- 1) 牛鞭效应
- 2) 平衡化定义
- 3) 为什么要平衡化生产
- 4) 平衡化的改善流程
 - ①. 订单到 Kanban
 - ②. 物流箱
 - ③. 平衡箱
 - ④. 顺序器—批量控制
 - ⑤. 标准的平衡模式

案例分享: 平衡每日产量计算法

4. 拉动计划

- 1) 什么是拉动计划



- 2) 拉动与推动式计划比较
- 3) 拉动计划改善
 - ①. 计划策略
 - ②. 能力计划
 - ③. 执行计划
 - ④. 怎样处理需求季节性波动
 - ⑤. 怎样库存拉动与按订单拉动生产

案例分享：

第四部分：实战--运用精益生产体系设计精益生产线

讲师介绍：白老师

日本千叶大学经济学研究生

日本精益生产专家

兵器集团精益生产特聘专家

曾任： 丰田集团一级供应商那美刚 | 厂长

曾任： 日系国际咨询集团 | 专家顾问

曾任： 日本美国波音飞机，通用汽车供应商押野电器东莞厂 | 厂长

白老师拥有超过 25 年的精益生产管理经验，曾是日本国立千叶大学经济学研究生。精通日语。在日本中国从事管理过进出口贸易，安全，生产，品质，总务人事，保全，物流等。从事的管理都实行丰田 TPS-精益生产模式。

在美国波音飞机，通用汽车供应商日本押野电器制作所本部工作三年后调任东莞厂厂长；滞后特别是在一汽丰田一级供应商日资那美钢工作期间，在丰田 TPS 专家日本人总经理指导下工作 11 年，从日本人总经理助理到厂长，从零新建工厂到工厂正常全面运营全面全程参与其中。期间业务均按照 TPS 精益生产方式，全面从事冲压，焊接，物流，保全，品质，生管，总务人事的管理工作。这期间在顶头上司 TPS 专家日本丰田人总经理指导下，学习实践了原汁原味的丰田生产方式 TPS-精益生产方式 11 年。对精益生产有着现场形象实际的深刻理解。

➤ 白老师先后为日本本土日企、中国日企、中国德企，中国国企及民营企业工作服务及咨询辅导培训，



特别是服务于国企业时引用世界一流先进的精益生产现场管理经验，结合国企和民企的本土化改进，让白老师在管理实务上游刃有余。

- 特别是强调的是在日本本土日本企业咨询辅导三个月，特别富有挑战性。但结果是提升了阻碍其交货能力的瓶颈工序生产能力 30%，得到了日本企业的认可。
- 在世界 500 强的德国的马勒集团天津工厂辅导一年，帮其当年消除浪费节省资金 500 万元。得到中国区总部，德国总部赞赏。
- 辅导国企宏大青岛纺机半年，导入精益生产标杆线，实现效益 120 万元。帮企业在总结经验的基础上在不断复制标杆线精益生产内容至整个企业。
- 白老师擅长建立精益生产/丰田方式生产体系与安全管理；专业研究和推广全面改善企业的生产运营体系，降低成本，消除浪费，提高生产效率和增加利润。
- 白老师 2016 年步入咨询培训界至今，主持辅导企业咨询项目 10 多个；主讲各类公开课及企业内训超过 100 余场，企业受训学员超过 16000 余人次。为近百家企业提供咨询服务，囊括：机械、化工、服装鞋帽、食品、汽车零部件、建筑造园，建筑门窗等各行各业，所有企业经指导后均获得喜人成绩。

主要课程：

- 《精益生产通识》
- 《安全生产与 KYT》
- 《VSM 价值流图制作分析与 VSD 价值流设计》
- 《快速导入精益生产-如何打造精益生产标杆线》
- 《不易反弹的 5S-精益生产基础上的 5S 目视化》
- 《生产现场效率提升管理-SFM》
- 《丰田高质量的秘笈-自工序完结》
- 《丰田如何进行生产准备-PPP》

授课风格：

- 理论联系实际，内容来自于生产一线，可操作性很强；
- 不讲大理论，讲课内容通俗易懂，学会就用，实战性很强。
- 讲座使用大量的现场图片和视频供学员分析和揣摩；



- 善于调动现场气氛，案例分析丰富，在轻松的气氛中完成教学；
- 可现场诊断，帮助企业迅速找出问题点，并给予彻底解决问题的办法，管理技术全面，专业性强。

部分咨询项目：

企业名称	项目类型
河北伊斯泰克有限公司	5S 管理项目
山东兄弟盛强幕墙有限公司	精益生产布局，体系导入
马勒东炫滤清器（天津）有限公司	精益生产体系导入（MPS 灯塔）
浙江华远汽车配件有限公司	精益生产体系项目
日本秋田县秋田电机制作所	交货能力提升（OEE 提升项目）
青岛宏大纺织机械有限公司	精益生产提升项目
中国兵器集团内蒙一机有限公司	精益生产标杆线，现场 5S 目视化

部分服务客户：

徐工集团、河北利达金属制品有限公司、山东鄄城工信局、安徽中鼎减震橡胶技术有限公司、马勒营口活塞有限公司、渤海银行苏州分行、浙江万泰电力科技有限公司、安徽南都新能源有限公司、昆明晨鸣电器有限公司、南京 55 所、昆山裕施泰克有限公司、嘉兴铭度户外用品有限公司、苏州华振机械有限公司、虎丘影像（苏州）有限公司、威特电梯部件（苏州）有限公司、吉利动力总成有限公司、蔚来汽车、美伊电钢（常州）有限公司、霓达摩尔（常州）有限公司、溧阳天目先导电池材料有限公司、泰州林海集团、重庆 ABB 涡轮增压有限公司、常州国茂减速机有限公司、科士达（上海）有限公司、上海大众动力总成有限公司、上汽时代动力电池系统有限公司、太平洋电子（昆山）有限公司、盐城和阳智能电梯部件有限公司、山东元泰宝生物制品有限公司、杭州炬华科技股份有限公司、常州今创集团、河北润衡环境治理有限公司、威尔伯转向系统（南京）有限公司、中车株洲天力锻业有限公司、浙江明新旭腾新材料有限公司、南昌矿山机械有限公司、长沙远大住宅工程有限公司.....

职业经历：

2018.05-现在

- 强思企管 高级顾问。

2017.05-2018.05



- 日系咨询公司专家顾问。推行日本丰田 TPS，精益生产。

1997.10-2017.04

- 中国一汽丰田关联工厂副总，TPS 方式下全面负责生产，品质等
- 美国波音飞机，通用汽车微型灯泡日本本土企业生产管理科长，中国东莞工厂厂长
- 日本本土的 KM 株式会社贸易担当，工厂管理。

