

培训时间/地点: 2023 年 4 月 14~15 日 (星期五 ~ 星期六) / 上海

收费标准: ¥3800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目标&收益:

1. 剖析 5S 项目推行的困难所在
2. 针对企业 5S 推行困难探讨对策
3. 认知不同企业特点的 5S 实施重点
4. 熟悉企业推行 5S 的策略重点和关键步骤

参训对象:

5S 项目负责人, 5S 推行团队成员, 企业改善团队, 生产、设备、物流、仓储、质量等相关部门的经理、主管

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲:

第一模块: 序言

1. 5S 起源与发展
2. 中日现场管理差别
3. 工厂推行 5S 的目的
4. 推行 5S 成功的关键
5. 5S 之间的关系
6. 5S 与其它管理的关系

第二模块: 活动误区

第三模块: 制定规范

第四模块: 整理

第五模块: 整顿



第六模块：清扫

第七模块：清洁

第八模块：素养

第九模块：办公室推行 5S 活动

第十模块：5S 优秀案例分享

第十一模块：安全

1. 管理人员在 EHS 中的角色与职责
2. EHS 管理体系 (ISO14001/ISO45001) 的要求
3. 环境因素、危险源的识别与排查
4. EHS 核心技能知识

第十二模块：5S 管理常用工具介绍

1. 红牌作战
2. 定置管理
3. 颜色管理
4. 摄影作战
5. 目视管理
6. 看板管理
7. 检查表

第十三模块：5S 管理推进步骤

讲师介绍：谭老师

教育背景：

- 工学博士（材料工程），上海大学；
- 工程硕士（化学工程），上海交通大学；
- 工商管理硕士，同济大学/澳大利大南十字星大学；
- 企业管理硕士（精益管理），首都经济贸易大学；
- 工学学士（高分子材料），上海科技大学



职业资格:

- 高级工程师;
- 中国注册质量工程师;
- 中国注册安全工程师;
- IATF16949 主任审核员;
- Lean - Six Sigma 证书。

曾任职于多家跨国公司，担任研发工程师、质量工程师、生产经理、工厂厂长和运营总监等职务，具有丰富的生产运营管理理论和实战经验。多次前往美国、英国、德国、法国、意大利、丹麦、瑞典、日本等地学习专业技术和企业管理

领导及参与项目:

- [1] 军工项目，典型结构/机构材料摩擦磨损特性研究。
- [2] 国家自然科学基金项目，高温原位聚合固体润滑膜及其摩擦学性能研究。
- [3] 合作项目，增强改性工程塑料以其复合材料研究。
- [4] 合作项目，高性能 PEEK 基无机纳米复合高分子涂层研究。
- [5] 合作项目，密炼机智能优化（上海市科技进步三等奖）。

辅导和讲授课程:

精益生产:

- 5S 现场管理和 TPM 改善;
- 工厂车间现场管理;
- 制造业品质管理;
- 实验设计 DOE;
- 全面质量管理 TQM;
- 项目管理;
- 生产成本控制管理;
- 安全生产管理;
- 生产现场班组长管理技能培训;



- ISO9001/ISO14001/ISO45001/IATF16949 内审员培训;
- APQP/PPAP/FMEA/SPC/MSA 五大工具培训;
- 防错技术及有效解决问题方法;
- QC 七大工具;
- 8D 方法培训等。

