

培训时间/地点：2023 年 10 月 17~18 日（星期二~星期三）/上 海

收费标准：¥4500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程特色：

- 以生产成本控制知识为基础
- 实践性极强，丰富的参与练习环节
- 区别于专业的财务课程，通俗易懂。

课程目标：

- 了解并掌握有关生产成本的构成、核算及如何降低生产成本
- 实际提高成本管理的各项技能
- 独立的完成相关的成本预算、计划、管理

参训对象：

- 工厂经理、运营经理、各系统总监、相关中高层管理人员
- 财务、成本会计、生产、产品与工艺、车间、质量、物流等涉及工厂成本控制的相关管理和技术人员

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

一、生产成本的构成

1. 制造成本分类
2. 成本的经济特性
3. 制造成本分析
4. 如何确定成本计算方法
 - 制造成本构成
 - 固定成本 VS 变动成本
 - 变动成本法/全部成本法计算
 - 标准成本的制定
 - 成本差异分析的意义



- 标准成本计算法
- 改进标准成本法

二、制造成本计算

1. 生产成本的分解
 - 高低点法
 - 散布图法
 - 离散图法
 - 回归直线法
2. 生产成本的计算
 - 生产成本计算的基本方式
 - 1) 分步法/分批法/品种法/ABC 法
 - 制造费用的核算
 - 2) 材料费用的计算
 - 3) 工资费用的核算
 - 4) 制造费用的计算
 - 5) 制造费用的分配
 - 6) 生产费用在成品和在制品间分配
3. 成本计划编制的步骤
4. 制造费用的差异分析

三、生产成本管理

1. 成本管理的基础
 - 成本管理的资料整理
 - 工资资料的准备
 - 制造费用使用整理
2. 生产成本的预测
 - 成本预测的方法
 - 经营预测 / 成本预算
 - 弹性预算(Flexible Budgets)



3. 成本决策
4. 成本计划的编制
5. 成本控制的方法
6. 经营预算
7. 当今制造环境中标准成本算法作用的变化/批评
 - 成本中心
 - 收入中心
 - 利润中心

四、如何降低制造成本？

1. 哪些地方浪费了我们的成本
2. 精确的市场预测的因素
3. 预测的方法的制定
 - 定性预测法
 - 定量预测法
 - 指数平滑法
4. 成本节约的途径/宏观微观分析
5. 物流管理过程中对成本的控制
6. 六种降低成本的方法
7. 方法改进
 - 价值流设计
 - 方法选择
 - 导入精益生产体系
 - 产品重新设计
 - 采购流程控制
 - 精确的销售预测
 - 避免定价错误



讲师介绍：张老师

张老师，生于上海市，德国乌尔姆大学工商管理 and 工程学双硕士，东华大学管理学硕士。曾担任多家世界 500 强公司管理职务，熟悉制造业管理、公司营运和团队建设。目前为专职培训讲师、企业管理咨询师，主讲工厂营运管理及相关管理类、生产流程管理相关技术课程，提供公开课、内训课以及管理咨询服务，同时受聘交通大学、同济大学、东华大学管理学院，为 MBA、EMBA 提供相关课程教学。

20 年的授课经验，累计讲课时间超过 2700 天；曾为 400 多家国内外知名企业进行生产及相关技能的培训，其中有美国通用电气、宝钢集团、上汽集团、中国机车集团、唐山机车、徐州重工、上海贝尔、阿尔卡特、博世、西门子、霍尼韦尔、考斯特、延峰伟世通、大众离合器、ZF、华阳-科士达、唐纳森、朗讯、梅特勒-托利多、日立半导体、蒂森克虏伯、赫比电子、飞利浦、惠而浦、先灵葆雅、紫江集团、立邦、杜邦、芬欧汇川纸业等知名企业，并受到公司的好评。

职业经历

- 1995 ~ 1997，豪德机械上海有限公司生产经理；
- 1997 ~ 2000，柯达（中国）供应链经理（管理三个工厂的全部供应链部门）；
- 2000 ~ 2003，美标（上海）五金有限公司工厂厂长；
- 2003 ~ 2006，阀安格水处理系统（太仓）有限公司 总经理；
- 2007 ~ 2008，安培威（中国）有限公司 总经理；
- 2009 ~ 2016，马斯特模具（昆山）有限公司 总经理

讲师经历

- 2000 ~ 2016，兼职培训讲师，主讲生产运作学及相关管理类、营运管理类课程；
- 2016 ~ 至今，专职培训讲师，提供公开课、内训课，现场咨询辅导服务，同时受聘交通大学、同济大学、东华大学管理学院，为 MBA、EMBA 提供相关课程教学。

专业领域

在工业生产公司中有 20 年以上的各个层级的管理经验，负责战略性规划、生产、销售、市场营销、采购供应链等各方面的工作。为多家知名企业进行管理咨询，讲授公开课程及进行公司内部培训课程。

擅长课程

工厂营运管理：现场领导技能的培训（软硬环境）、如何作好生产计划与物料控制管理、生产流程的改善



和生产效率的提高、多品种小批量的生产计划与排程管理、工厂成本和绩效提升、精益生产体系、精益价值流分析与设计、提升生产经理的管理技能与技巧（高阶管理）等课程。

领导力：高效领导力和执行力、跨文化沟通、TWI 基层管理人员管理技能提升、MTP 中高层管理能力培训、团队管理。

个人风格

- 知识渊博，思维敏捷，条理清晰，其深厚的工厂管理经验使其课程讲授独树一帜，深入的企业剖析和针对性问题解决方案贯穿整个培训，使学员充分参与其中，每个相关的培训课程结束都会使学员能体验前所未有的收获。

教育背景

- 德国 ULM 乌尔姆大学 管理学、工程学双硕士
- 东华大学 工商管理硕士
- 同济大学 工程学学士

主讲课程编辑

- 《MTP》、《5S》、《6S》、《6 Sigma》、《时间管理》
- 《仓储管理》《快速换模》
- 《IE 工业工程》
- 《精益生产管理》
- 《工厂车间管理》
- 《从技术走向管理》
- 《高效领导力和执行力》
- 《精益价值流分析与设计》
- 《团队管理和现场培训》
- 《生产成本控制与绩效管理》
- 《新进经理的培训课程(5 天)》
- 《TWI 一线管理人员技能提升》
- 《现场领导技能的培训（软硬环境）》



- 《如何作好生产计划与物料控制管理》
- 《生产流程的改善和生产效率的提高》
- 《多品种小批量的生产计划与排程管理》
- 《提升生产经理的管理技能与技巧（高阶管理）》

主要客户

GE、飞利浦、朗讯科技、西门子(欧司朗)照明、江铃-福特汽车、通用汽车、拜耳医药、华瑞制药、立邦、德国大众、BP 石油、卜内门、施耐德工控、邦迪管路系统、延锋伟世通、德国采埃孚、英国 Holset、梅特勒-托利多衡器、林德叉车、西科石英、日立电梯、威特电梯、英维思控制器

