

供应链管理之物料需求计划

MRP 打通及库存策略

公开课课纲

培训时间/地点：2023年8月10~11日（星期四~星期五）/上海

收费标准：¥6000/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景：

ERP 系统是企业运营与供应链管理的核心工具，而 MRP 是的 ERP 的核心内容，是承载企业能否良好实现和满足客户需求的最根本的工具，依托 ERP/MRP 工具做好企业的物料需求计划，外部满足客户需求，内部满足主生产计划的规划要求和生产需求是企业每日面临的任务，也是基本功，而很多企业这个基本功并没有做好，往往上了高大上的 ERP 工具，基本的 MRP 却跑不起来，很多人依靠线下自己的手工报表，甚至不相信系统的数据，是十分可惜的一件事情，它反映了其 MRP 这个非常基础、必须、有用的工具没有充分利用起来，而物料计划职能也只是流落于每天忙着像下单，催单，手工计算等效率低下工作。

如何才能利用好 MRP 这个工具，将物料计划这个职能，特别是“计划”职能充分发挥，是十分重要的课题。本培训课程将从 MRP 的基本理念入手，结合供应链管理的计划体系、战略采购和供应商管理，及关键的 MRP 系统参数设置与业务数据处理，告诉你 MRP 与物料需求计划应发挥的高级作用，不仅可以发挥 MRP 的高效管理作用，使物料需求计划工作效率得到明显提升，及如何优化库存和降低库存。

本培训课程将理论与实际应用相结合，除了理论基础知识，还有启发式的提问与讨论，让学员进行相应的课堂练习，并结合案例分析，让学员全方位巩固和掌握这些理论，能有效的应用到今后日常工作去，切实提高员工的实战能力。

参训对象：

建议由供应链相关管理、决策和数据分析人员等相关职能参与，相关的岗位如物料需求计划经理/主生产计划经理/物料与采购计划经理等。

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

一、供应链管理基本概念 Introduction to Basic Supply Chain Management

1. 供应链基本概念、战略与策略 Supply Chain Management and strategy



供应链管理之物料需求计划

MRP 打通及库存策略

2. 供应链的计划体系与职能 The holistic supply chain planning system
3. 需求管理的概念 Demand Management

二、主计划与主计划策略 Master Planning

1. 主计划策略 Master Planning Strategy

三、物料需求计划 Material Requirement Planning

1. MRP 概念、产生与发展 The concept, generation and development of MRP
2. MRP 的定义、宗旨与规则 The definition, purpose and rules of MRP
3. 物料需求计划的基本要素、名词与术语解释 Basic elements, terms and terminologies of MRP
4. MRP 计算逻辑与表格 MRP calculation logic and table application
5. 课程练习：MRP 基本逻辑计算 Practice and Exercise: MRP basic logic calculation
6. MRP 系统运行与参数配置 MRP Parameter configuration for system running
7. MRP 元素、评估及例外信息报告解读 MRP elements, assessment, and exception message report understanding

四、MRP 打通 How to break the barriers for a right MRP result

1. MRP 打通的基本要求 Basic requirement for a right MRP result
2. 业务数据的及时清理 The importance of business data cleansing
3. MRP 基础数据与重要参数配置及意义说明(结合物料主数据视图的详细功能解释与应用说明) MRP important parameter configuration and explanation (combined with material master data and MRP1-4 views)

五、物料需求计划的采购流程与采购主数据管理 Purchasing process and master data management

1. 物料需求计划的采购流程与采购主数据管理 Purchasing process and master data management
2. 不同采购模型的介绍与应用：SA, PO 与 VMI 及三者有区别 The difference of SA, PO & VMI

六、战略采购框架体系与职能介绍 Introduction to strategic procurement system and function

1. 战略采购框架体系与职能介绍 Introduction to strategic procurement system and function
2. 物料需求计划如何与采购策略结合 Align MRP with procurement strategy



供应链管理之物料需求计划

MRP 打通及库存策略

七、库存策略与安全库存 Material Analysis

1. 物料结构分析 ABC-XYZ 法 , ABC-XYZ analysis
2. 课程练习 : 利用 EXCEL 进行 ABC-XYZ 分析
3. 安全库存策略与模型 Safety Stock Strategy and models
4. 课程练习 : 利用 EXCEL 进行统计安全库存计算和分析 Practice and Exercise: EXCEL skills for ABC-XYZ analysis and safety strategy
5. 案例分析 Case Study

八、课程总结 Summary

讲师简介 : 肖老师

- 专家顾问/高级讲师 Expert Consultant / Senior Trainer
- 前萨澳-丹佛斯(上海)供应链经理 Sauer-Danfoss : Supply Chain Manager, S&OP Manager
- 前威尔斯新材料供应链经理 C.D. Walzholz New Material: Senior supply Chain Manager
- 前法可赛(中国)供应链总监 FICOSA China : China Supply Chain Director

20多年供应链管理与运营经验,对端到端的供应链体系的设计与构架、流程制定和KPI考核设计、产销协同,EPR/MRP供应链计划体系流程方案设计规划,企业MRP痛点问题诊断、解决方案设计及提升优化,有丰富的实践和咨询经验。

拥有工程机械、快消,消费电子,汽车制造、原材料加工、物流运输等多个行业的实践经验,参与及管理过多个大型客户的管理咨询项目,如康师傅、美的、如新、拓邦电子等等。

