如何打造精益生产标杆线

公开课课纲

培训时间/地点： 2022 年 10 月 12~13 日（星期三 ~ 星期四）/上 海

收费标准： ￥4200/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景：

- 精益生产在我国已推行有段时间，从 1990 年代算起有大约近 30 年；
- 但企业导入精益生产往往失败案例很多，究其原因就是对精益生产的特点理解不足，总想大范围内短期见效；
- 精益生产是经过西方欧美日先进国家验证过的一种先进的生产管理模式，特点是消除浪费，提升稳定品质，有效降本增效；但是若大的工厂改善改革非一朝一夕，短期很难在广域的范围内推行落地庞大的精益生产改善内容，即使强推也容易造成混乱，往往失败告终；我们认为改革改善要分步分阶段进行，因此选择在小范围内选择试点标杆线，将精益生产体系的内容都揉进到标杆线里，先行改革改善，取得经验后再分步在全公司推广；这就是我们企业为何要先行导入精益生产标杆线改善的思维由来—本课程就是说明解析企业如何先行打造精益生产标杆线的由来。

课程目标：

- 帮助企业形象了解精益生产内容方法
- 为企业持续改善培养精益人才

课程收益：

- 通过培训掌握什么是节拍，连续流，超市，水蜘蛛，标准作业，5S，过程质量控制等精益生产方法工具
- 掌握精益生产之精髓准时化生产之 kanban 拉动式生产，彻底消除浪费降低成本
- 为在本企业实施精益生产先行线（区）打下坚实基础

参训对象：

企业决策者，企业中高层、生产制造、生产质量、工艺工程、物料计划等工厂运营相关管理人员

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

如何打造精益生产标杆线

公开课课纲

课程大纲：

一、 什么是精益生产

1. 什么是精益生产
2. 什么是精益生产标杆线
3. 精益生产标杆线的定义

二、 为何要打造精益生产标杆线

1. 精益生产是一个庞大且需要长时间才能见效的管理系统
2. 国内企业往往需要短时间快速见效
3. 通过短时间（3-6 个月）建立一可快速见效的标杆线或产品

三、 打造精益生产标杆线的收益

1. 形象了解精益生产之内容和精髓
2. 具体掌握精益生产之理念工具方法
   1) 节拍
   2) 连续流/一件流
   3) 超市/水蜘蛛
   4) 标准作业/
   5) 5S 目视化
   6) Kanban 拉动式生产
   7) 过程质量控制
3. 学会打造精益生产标杆线，为在本企业实践打下基础

四、 如何打造精益生产标杆线

1. 选定标杆线或标杆产品
   1) 听取客户标杆线愿望
   2) 选取标杆线原则
2. 调查产品 PQ/PR 分析
   1) 确定客户 TT—有一定精益生产的企业能做到

2) 或确定企业自己的每日最大产能（明确瓶颈工序）

3. 生产工艺工序调研

1) 确立主产品部件的生产工序

2) 往往很难做出全部生产工序的标杆线，可取一段工序做标杆

4. 标杆线建设

1) 选定设备能够移动的装配线

2) 按照精益原则重新布局—一件流连续流布局

3) 连续流生产，确定生产节拍 CT

4) 固化形成标准作业—做出作业要领书

5) 确定标杆线上下料物流工装容器确定

6) 确定上下料工装容器荷姿—装箱形态数量

7) 制作物流运转卡

8) 确定上下料节拍—配料频率（线边物料不落地，必上料架）

9) 规划确定标杆线内外周边 2S（整理整顿）三定可视化

10) 确定实施标杆线内外及周边 2S（清扫清洁）形成标准并固化

11) 如何快速换模-SMED

12) 建立平准化生产模式

13) 如何排产建立柔性生产线

14) 创建超市，建立充库生产模式

15) 导入 kanban，实施 kanban 拉动生产

16) 建立标杆线过程质量管理控制体系—红白箱，首尾件检查

17) 如何建立设备模具自主保全与预防保全

18) 建立标杆线管理揭示板—SFM 之 Level 1 borad

五、 总结打造精益生产标杆线

六、 分步横向开展精益标杆线的推广

讲师介绍：白老师

日本千叶大学经济学研究生

日本平山咨询精益生产专家

兵器集团精益生产特聘专家

曾任：丰田集团一级供应商那美刚丨厂长

曾任：日系国际咨询集团丨专家顾问

曾任：日本美国波音飞机，通用汽车供应商押野电器东莞厂丨厂长

白老师拥有超过 25 年的精益生产管理经验，曾是日本国立千叶大学经济学研究生。精通日语。在日本中国从事管理过进出口贸易，安全，生产，品质，总务人事，保全，物流等。从事的管理都实行丰田 TPS-精益生产模式。

在美国波音飞机，通用汽车供应商日本押野电器制作所本部工作三年后调任东莞厂厂长；滞后特别是在一汽丰田一级供应商日资那美钢工作期间，在丰田 TPS 专家日本人总经理指导下工作 11 年，从日本人总经理助理到厂长，从零新建工厂到工厂正常全面运营全面全程参与其中。期间业务均按照 TPS 精益生产方式，全面从事冲压，焊接，物流，保全，品质，生管，总务人事的管理工作。这期间在顶头上司 TPS 专家日本丰田人总经理指导下，学习实践了原汁原味的丰田生产方式 TPS-精益生产方式 11 年。对精益生产有着现场形象实际的深刻理解。

- 白老师先后为日本本土日企、中国日企、中国德企，中国国企及民营企业工作服务及咨询辅导培训，特别是服务于国企民企时引用世界一流先进的精益生产现场管理经验，结合国企和民企的本土化改进，让白老师在管理实务上游刃有余。
- 特别是强调的是在日本本土日本企业咨询辅导三个月，特别富有挑战性。但结果是提升了阻碍其交货能力的瓶颈工序生产能力 30%，得到了日本企业的认可。
- 在世界 500 强的德国的马勒集团天津工厂辅导一年，帮其当年消除浪费节省资金 500 万元。得到中国区总部，德国总部赞赏。
- 辅导国企宏大青岛纺机半年，导入精益生产标杆线，实现效益 120 万元。帮企业在总结经验的基础上在不断复制标杆线精益生产内容至整个企业。
- 白老师擅长建立精益生产/丰田方式生产体系与安全管理；专业研究和推广全面改善企业的生产运营体

系，降低成本，消除浪费，提高生产效率和增加利润。

- 白老师 2016 年步入咨询培训界至今，主持辅导企业咨询项目 10 多个；主讲各类公开课及企业内训超过 100 余场，企业受训学员超过 16000 余人次。为近百家企业提供咨询服务，囊括：机械、化工、服装鞋帽、食品、汽车零部件、建筑造园，建筑门窗等各行各业，所有企业经指导后均获得喜人成绩。

主要课程：

- 《精益生产通识》
- 《安全生产与 KYT》
- 《VSM 价值流图制作分析与 VSD 价值流设计》
- 《快速导入精益生产-如何打造精益生产标杆线》
- 《不易反弹的 5S-精益生产基础上的 5S 目视化》
- 《生产现场效率提升管理-SFM》
- 《丰田高质量的秘笈-自工序完结》
- 《丰田如何进行生产准备-PPP》

授课风格：

- 理论联系实际，内容来自于生产一线，可操作性很强；
- 不讲大理论，讲课内容通俗易懂，学会就用，实战性很强。
- 讲座使用大量的现场图片和视频供学员分析和揣摩；
- 善于调动现场气氛，案例分析丰富，在轻松的气氛中完成教学；
- 可现场诊断，帮助企业迅速找出问题点，并给予彻底解决问题的办法，管理技术全面，专业性强。

部分咨询项目：

企业名称	项目类型
河北伊斯泰克有限公司	5S 管理项目
山东兄弟盛强幕墙有限公司	精益生产布局，体系导入
马勒东炫滤清器（天津）有限公司	精益生产体系导入（MPS 灯塔）
浙江华远汽车配件有限公司	精益生产体系项目
日本秋田县秋田电机制作所	交货能力提升（OEE 提升项目）

青岛宏大纺织机械有限公司	精益生产提升项目
中国兵器集团内蒙一机有限公司	精益生产标杆线，现场 5S 目视化

部分服务客户：

徐工集团、河北利达金属制品有限公司、山东鄄城工信局、安徽中鼎减震橡胶技术有限公司、马勒营口活塞有限公司、渤海银行苏州分行、浙江万泰电力科技有限公司、安徽南都新能源有限公司、昆明晨鸣电器有限公司、南京 55 所、昆山裕施泰克有限公司、嘉兴铭度户外用品有限公司、苏州华振机械有限公司、虎丘影像（苏州）有限公司、威特电梯部件（苏州）有限公司、吉利动力总成有限公司、蔚来汽车、美伊电钢（常州）有限公司、霓达摩尔（常州）有限公司、溧阳天目先导电池材料有限公司、泰州林海集团、重庆 ABB 涡轮增压有限公司、常州国茂减速机有限公司、科士达（上海）有限公司、上海大众动力总成有限公司、上汽时代动力电池系统有限公司、太平洋电子（昆山）有限公司、盐城和阳智能电梯部件有限公司、山东元泰宝生物制品有限公司、杭州炬华科技股份有限公司、常州今创集团、河北润衡环境治理有限公司、威尔伯转向系统（南京）有限公司、中车株洲天力锻业有限公司、浙江明新旭腾新材料有限公司、南昌矿山机械有限公司、长沙远大住宅工程有限公司……

职业经历：

2018.05-现在

- 强思企管 高级顾问。

2017.05-2018.05

- 日系咨询公司专家顾问。推行日本丰田 TPS，精益生产。

1997.10-2017.04

- 中国一汽丰田关联工厂副总，TPS 方式下全面负责生产，品质等
- 美国波音飞机，通用汽车微型灯泡日本本土企业生产管理科长，中国东莞工厂厂长
- 日本本土的 KM 株式会社贸易担当，工厂管理。