

**培训时间/地点：**2022年7月8日（星期五）/上海

**收费标准：**¥3000/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

## 课程背景：

作为制造企业，您一定非常关心整个行业的运作，您一定非常关心客户的需求变化与波动。以汽车行业为例，汽配企业非常关注：整车厂对我们有什么要求？我们怎么操作才能降低企业在供应链节点上的库存？寄售管理对我们意味着什么？怎么才能降低寄售库存的风险，实现寄售库存的全程追踪？何为汽车精益供应链？真的能帮我们汽配企业降低库存吗？

同时，我们也想了解，在智能工厂中，企业的生产计划和物料计划如何进行分析及制定？拉动生产及看板管理在智能企业如何应用？怎样安排合理的库存，工业4.0下，真的能帮我们企业降低库存吗？物料采购及交期管理如何实现智能化？

## 课程目标：

本课程将为您提供从理念到技能的全面训练，帮助您了解智慧供应链运作流程与管理实务，使得制造企业，能够主动掌握市场命脉，有效控制成本，推动企业以客户为中心的商业战略的业务流程再造的实施！

## 课程收益：

- 全面：理解供应链与物流运作的智能化转型之路
- 提升：企业的物流与供应链管控水平

## 参训对象：

企业董事长、总裁、核心决策高层主管、智能制造和互联网+转型负责人，企业供应链管理各级经理、主管，IT人员

## 授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

## 课程大纲：

### 第一节、全球市场竞争态势分析

1. 工业4.0对制造业带来的冲击与机遇
2. 中国本土制造业当前发展态势



3. 我们的机会在哪里
4. 互联网+制造：本土企业智慧供应链建立采取的策略与措施
5. 本章小结

## 第二节、传统制造业智能供应链的打造

1. 何为精益/智能供应链
2. 制造业的供应链驱动因素与顽疾
3. 智能供应链解决方案
4. 智能供应链的信息化规划与建设
5. 案例分析：企业智能供应链案例分享
6. 本章小结

## 第三节、物流智能化转型之路的探讨

1. 生产计划与物流计划管理的数字化转型
2. 入厂物流的智能实现
3. 如何实现物料的智能交付管控
4. 智能工厂仓储管理的规划与实现
5. 仓库智能管理的绩效评估

总结

### 讲师简介：王老师

- 中国机械工程学会物流工程分会 理事
- 美国供应链协会（CSCMP）上海圆桌会议 副总裁
- 供应链专业委员会 理事
- 中国智能制造专家
- 法国 Adonix 中国区副总裁、美国 QAD 中华区首席顾问
- 供应链、生产、物流管理、信息化专家

### 工作经历

作为中国管理咨询/信息化事业的开拓者之一，王先生自 90 年代后期开始，专注企业管理咨询行业，尤



其在企业资源计划（ERP）实施与监理、精益生产现场改善、生产企业物流诊断、企业业务流程规划与优化、IT 规划与服务、监理等领域，具备丰富管理实战经验与培训咨询经验。

作为资深顾问，在配合各地政府两化融合培训推广的同时，也在复旦大学、上海交通大学等高校，与学员一起分享智能工厂的落地实施案例，推动产学研的紧密合作。

王先生曾先后任职哈动力股份、方正科技等公司担任高级顾问，项目经理等工作，后在法国 Adonix 公司担任大中国区副总裁，美国 QAD 公司任首席顾问。

从 2014 年开始，王博士专注于智能工厂的规划与建设咨询服务，帮助企业推广、实施智能工厂/智能产线的布局规划，企业物联网的构建，智能生产在企业的落地实践，智能工厂 IT 系统的规划与构建等服务。目前，已为东风有限集团公司、奇瑞捷豹路虎等汽车企业提供智能制造培训业务，帮助汽车企业更好地了解智能制造在国内外汽车企业的应用现状，一起探讨中国汽车企业的未来智能制造发展之路。

## 学术造诣

作为供应链/物流专家，参与中国机械工程学会主持的《物流工程技术发展路线图》书籍编写，用于指导中国物流也 2011 年-2030 年技术发展方向和实施。

王博士曾先后在国家/国际一级刊物上发表《多机器人加工路径的仿真实现》、《中国汽车行业的现状与发展趋势分析》、《如何构建企业绿色供应链》、《搭建企业精益供应链》、《精益 - - 想说爱你不容易》、《仓库管理绩效的提升》、《提升企业信息化水平，优化企业核心竞争力》、《改善企业供应链，降低企业物流运作成本》等专业论文，在业界引起较大反响。

## 擅长课程：

为更好普及国内外先进管理理念，主讲课程有：

智能制造领域：《工业 4.0 的规划与实践》、《信息互联-智能工厂的神经网络》、

供应链领域：《MMOG/LE 解读》《汽车行业面临的挑战与解决方案》、《生产计划与物流管理》、

《精益供应链》、《TPS 基本理念与实践》、《库存控制与仓储管理》、《企业资源计划（ERP）理念与实践》、《供应商管理与谈判技巧》、《生产计划与物料控制》、《精益生产的实践》、《BPR 原理及实践应用》、《一线班组人员培训》、《品质管理实务》、《如何提高生产效率》、《5S 及现场改进》、《顾问式营销》等。

## 服务部分客户名录：



- 整车厂：一汽大众、上海大众、上海通用、重庆长安集团、重庆长安福特、长安铃木、BMW、奇瑞捷豹路虎、东风集团、吉利汽车等
- 重工行业：徐工集团、中联重科、三一重工、隆鑫集团、力帆集团、北汽福田等
- 零部件行业：东风零部件事业部、德尔福、弗吉亚、TRW、Lear、奥托立夫、马瑞利、伟巴斯特、大陆集团、JCI、延锋、伟世通、阿文美驰、博格华纳、博泽、圣德曼、上海粉末冶金、华中集团、上海汽车制动器、逸航、飞利集团、永信集团、重庆超力、敏实集团、万向、三电等
- 其他行业：欧莱雅、宝钢、鞍钢、金山石化、中广核、国家电网、哈药集团、云南白药、泸州老窖、友发集团、信达集团、上药集团、仁济医院等

**智能制造领域贡献：王先生曾经参与、主持的相关活动包括：**

- 2018年09月，上汽智能供应链研讨会，做《信息化-智能工厂的神经网络》主题演讲；
- 2018年06月，南京智能制造研讨会，做《智能制造在本土企业的建设实践》主题演讲；
- 2018年06月，重庆智能制造研讨会，做《智能装备在企业应用的探索》主题演讲；
- 2018年05月，余姚智能制造研讨会，做《机器人在智能工厂中应用探索》主题演讲；
- 2017年12月，重庆海峡两岸智能物流研讨会，做《智慧物流信息平台建设与应用》演讲；
- 2016年05月，浙江桐庐“机器换人”研讨会，做《智能工厂规划与建设之路》主题演讲；
- 2016年05月，北京智能制造高端论坛，做《智能工厂物流信息化实现之路》主题演讲；
- 2016年04月，海尔在线访谈，做《工业4.0实践》主题访谈；
- 2015年11月，《物流工程技术路线图》发布会
- 2015年11月，中国智能制造高峰论坛
- 2015年01月，汽车供应链质量策划研讨会
- 2014年12月，广州番禺社区医院内部建设研讨会
- 2014年06月，国际自贸区高峰发展论坛
- 2014年01月，中国机械工程学会研讨会
- 2014年01月，汽车物流创新研讨会
- 2013年11月，宁波机械工程学会物流分会理事会
- 2013年10月，CNSEA 重庆 MMOGLE 研讨



- 2013 年 10 月，广东番禺电子商务应用推广会
- 2013 年 09 月，亚洲物流双年展 2013 供应链创新论坛
- 2013 年 07 月，上海 IT 服务外包洽谈会
- 2013 年 06 月，第三届汽车零部件物流论坛本届论坛
- 2013 年 06 月，SGM MMOGLE 研讨会
- 2013 年 06 月，北汽福田精益物流研讨会
- 2013 年 05 月，CNSEA 上海 MMOGLE 研讨会
- 2013 年 03 月，深圳管理前沿论坛
- 2013 年 01 月，CSCMP 上海年会
- 2012 年 3 月，供应链管理暨物流创想论坛
- 2011 年 4 月，重庆汽摩配行业信息化管理发展之路研讨会；
- 2011 年 4 月，上汽汽配企业信息化管理发展之路研讨会；
- 2010 年 9 月，上海美国供应链协会全球供应链战略论坛；
- 2010 年 8 月，第十届中国制造业管理信息化关键技术实施与应用高级研修班；
- 2009 年 5 月，中国制造业企业信息化高级峰会；
- 2008 年 12 月，重庆 IDG 汽摩企业信息化状况分析；
- 2008 年 6 月，主持重庆制造业 CIO 高级峰会；
- 2006-2007 年，东风零部件事业部信息化建设规划与实施；
- 2006 年重庆：重庆市政府与 AIAG 共同组织的重庆市汽配企业差异分析、评估活动，帮助重庆 3000 多家企业中选出的 6 家企业寻找发展之路；
- 2006 年上海：中国汽车行业生产管理高级研讨会；
- 2003-2005 年：欧莱雅集团（苏州、宜昌）信息化建设实施；
- 2001-2002 年：松下集团信息化项目实施
- 2001 年：重庆长安集团 ERP 项目实施；
- 2000-2001 年：大众 ROBCAD 规划与实施；

