

程晓华独家课程-制造业库存控制技术与策略

公开课课纲

(赠送签名书)

培训时间/地点: 2022年7月29~30 (星期五~星期六) / 上海

收费标准: ¥6800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目的:

预测永远是错的，需求永远是变的，客户的要求永远是“不讲道理”的以尽可能低的库存持有成本来满足客户越来越“不讲道理”的需求，这是本课程的目的。

2007 → 2009 → 2011 → 2013



2007



2009

首席物料官
Chief Materials Officer
程晓华 著

以此献给你们，像我一样，备有供应链，如履平地地战斗在供应链、物流管理等岗位上的人们……



2011



2013

2016 → 2017 → 2020 → 2022



2016

为中国制造业之崛起而奋斗!



2017

《制造业库存控制技巧》姊妹篇

程晓华 著



2020



2022



课程背景：

从接单（需求）到出货（Order to Delivery）端到端全流程、全面库存管理，包括中间的 MRP 及采购、供应商管理与生产控制，讲的是以计划（Planning）为核心的、供应链管理的时间（Timing）与数量（Quantity）问题，也就是库存（Inventory）与交付（Delivery）管控问题。

本课程是由资深全面库存管理（TIM）专家、独立顾问程晓华先生，根据自己 20 多年外企制造业供应链管理的实践经验，经过不断总结、精心设计而成，并一直由程老师亲自主讲，也是自 2004 年以来，程老师唯一的一门课程；本课程自推出以来，一直是国内唯一专门针对“提高及时交货率（OTD）、提高库存周转率（ITO）、降低呆滞库存（E&O）”这个制造业的核心问题进行研究探讨的高端课程，目前已历经 17 年多的提炼、总结、持续改进，版本升级已达 200 多次，所有案例、模型都是来自程老师亲自操作或辅导客户处理的实际业务，内容涵盖电子、机械、汽车、汽车零部件、造纸、服装等不同行业。

本课程的 3 条主线：

1. 框架方面：围绕供应链管理之 3P 展开— 流程（Processes）、组织（People）与绩效（Performance）
2. 流程方面两条主线：SCOR（供应链管理运作参考模型）+ PLC（产品生命周期）
3. 逻辑及思想上：心中有“数”，无所畏惧

参训对象：

CEO、CFO、CIO、COO、CMO、销售、客服、订单管理、需求管理、生产管理、采购、计划、财务、物流、ERP 及 IT 等具有一定经验的关键骨干人员；

授课形式：

小班授课，每次不超过 35 人，按照职责混编分成 3 组，50% 是供应链关键流程控制点、模型、工具讲解，50% 的案例讨论、答疑互动

课程大纲：

第一单元：目标设定：搞清楚为什么？

- 1、 你为什么要从从事供应链管理这份工作？
- 2、 案例讨论：假设您是一家小餐馆的经理
- 3、 为什么要“库存控制”？
- 4、 转就是赚：库存周转率（ITO）vs 现金流（C2C）周转模型



- 5、 让企业健康地挣钱：库存周转率 (ITO) vs 资产回报率 (ROI) 模型

第二单元：管事：怎么办？

- 1、 如何提高库存周转率 (ITO)？财务与供应链管理的游戏
- 2、 全面库存管理案例分享：成为业界标杆（造纸行业）
- 3、 SCOR/ISC 流程分解 - 寻找库存与交付控制的开关
- 4、 仓库现象讨论：为什么说仓库越大,企业倒闭的越快？
- 5、 仓储控制点 - 模型讨论：库存数据准确性计算模型
- 6、 采购计划现象讨论：为什么总是该来的（物料）不来，不该来的都来了？
- 7、 MRP 与物料分类管理策略：心中有“数” - 从 NPI 开始规划 ERP 库存策略
- 8、 风险物料管理模型 - EC 与 EOL
- 9、 采购计划控制点：心中有“数” - MRP 重新计划与采购计划的 3 条曲线
- 10、 执行采购控制点：半夜鸡（机）叫 - 执行采购员最怕啥 (S-OTDC)？
- 11、 供应商管理 - 模型讨论：供应商交付灵活度（弹性交付 S-OTDD）分析模型 - 执行采购员是供应商的虚拟供应链管理经理
- 12、 执行采购控制点 - 专题讨论：如何控制供应商的及时交付 (S-OTDC)？交付控制模型
- 13、 生产计划与控制 - 专题讨论：为什么说过量生产最（罪）大恶极？
- 14、 生产计划与控制 - 案例讨论：老虎咬天，无处下口？（机械行业）
- 15、 需求计划 - S&OP 销售与运营计划流程控制点：心中有“数” - 预测处理与需求计划的 3 条曲线
- 16、 需求计划- S &OP 案例分享 - 预测永远是错的，但不排除你可以做出一个相对正确的判断
- 17、 需求计划与协同 - CPFR 专题讨论：为什么说 VMI/JIT 不是随便玩的？R（补货）是个关键

第三单元：库存规划 (IP) 与绩效监控

- 1、 ITO 库存规划模型讨论：库存规划的三种方法
- 2、 E&O 库存监控工具讨论：呆滞库存 vs 账龄库存
- 3、 E&O 案例讨论：客户取消订单就一定产生呆滞库存？

第四单元：管人：设计一个你理想中的组织架构

- 1、 练习：集成供应链 (ISC) 管理与库存控制组织架构设计



2、 课程答疑 (Q & A)

讲师介绍: 程老师

程老师, 全面库存管理 (TIM) 咨询独立顾问、讲师

祖籍山东平度人, 1993 年哈尔滨科学技术大学机械工程二系毕业 (本科、双专业), 2003 年北大 MBA 结业, 做过 2 年机械技术员; 1995 年开始接触 MRP, 在大宇重工业、顿汉布什空调等机械制造业做过生产计划员、物料计划主管、国产化采购等工作; 2000 年进入电子制造业, 在 IBM、Flextronics (伟创力) 等企业做高级物料经理、供应链管理总监、全球物料总监等职务至 2011 年, 期间做过 3 年专职讲师, 设计并亲自主讲《制造业库存控制技术与策略》培训课程至今, 2007 年 10 月出版个人专著《制造业库存控制技巧》第 1 版并于 2008 年第一次正式提出“全面库存管理 (TIM)”思想及框架 - 从库存角度, 全面透视企业供需链管理与 ERP/IT 问题。

2011 年加入埃森哲 (ACN), 正式进入咨询业, 个人专著出第 2 版, TIM 体系得到进一步完善; 2012 年 10 月开始, 除了讲授《制造业库存控制技术与策略》这门课之外 (公开课、内训课), 主要时间都在帮助制造业客户做 TIM 咨询工作, 包括流程审核与数据交叉验证 (A 阶段), 流程、组织、KPI 及例会 (3P1M 阶段) 优化设计及夯实与持续改善 (S 阶段) 等。

自 2012 年 10 月至今, 已经审核 30 多家企业 (含事业部、分公司), 长期辅导 (辅导期在一年及以上) 的有十几家企业, 包括山东世纪阳光纸业、歌尔股份、赛轮集团、深圳易方数码、欧珀通信 (OPPO)、北京佩特来电器、北京控制工程研究所、上海华勤通信、上汽乘用车等, 在不同的行业积累了丰富的供应链管理实战经验。

2013 年个人专著出第 3 版并连续 3 次印刷, 2016 年推出第 4 版并连续 4 次印刷, 2017 年推出其第 2 部专著《决战库存》, 2020 年由北京理工大学出版社出版的《制造业全面库存管理》为其第 3 部专著。

客户: 程老师主要培训、咨询客户:

上海华勤通讯、上海快联门业、歌尔股份、杭州利尔达科技集团、上海华测导航、上海家化、易方数码、OPPO 手机、步步高教育电子、阳光纸业、佩特来电器、广州明美电子、首信诺基亚、武汉烽火科技、贝尔卡特、Philips Speaker、长春联信光电子、Jabil、Pemstar、吉林紫晶电子、上海爱立信 - 新泰电子、高斯贝尔数码科技、飞利浦照明、安德鲁电信、深圳达实智能、创维彩电、三菱电机、中兴通讯 (ZTE)、北大方正、德赛西威汽车电子、广州本田、东风汽车、宇通客车、江铃汽车、福田汽车、徐工集团、潍柴集



团、福田雷沃重工、延锋伟世通、莱尼线束、李尔内饰、伟巴斯特、南昌矿山机械、三一重工、青岛四方-庞巴迪、洪都航空（飞机制造）、莱佛士船业、马尼托瓦中国制冷、美的商用空调、秋水伊人、三彩服饰、富贵鸟集团、杜邦-旭化成聚、吉思吉机电、伊利诺伊家具、科宝博罗尼、爱芬食品、福喜食品、博爱膨化芯材、梅特勒-托里多、阿海珐高压电器、普立万聚合体、汇仁制药、天海药业、百世腾牧业、海德鲁铝业、北京金风科技、青岛赛轮金宇、无锡雷勃电气、郑州宏拓精密等。

研究与服务：程晓华先生研究方向与服务范围：

1. 培训课程 - 《制造业库存控制技术与策略》，自 2004 年
2. 咨询业务-“TIM 全面库存管理”审核（A）、优化设计（P）、夯实与持续改善（S）

