

# 物联网时代下的智能化仓储及物流管理

公开课课纲

**培训时间/地点:** 2022年4月19~20日(星期二~星期三)/上海

**收费标准:** ¥5200/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

## 课程背景:

全球制造业智能化成为国家战略竞争的新焦点,作为智能制造的重要组成部分,工厂智能物流将采用全新的体系和技术构建。通过系统讲授智能工厂以及智能物流的组成以及实施,让学员对智能工厂有完整、正确的理解,再参照实景化标杆智能工厂的实践,可以在最短时间内理解智能工厂的系统组成与主要技术,将会帮助国内制造业同仁拓展思路,梳理方法,打造有自己特色的工厂智能物流体系。

## 课程收益:

通过课堂学习、交流等形式,学员可以深刻理解智能物流的系统组成关与架构,掌握智能物流的主要规划方法,熟悉主要设备使用场景,掌握智能物流实施路径。

## 参训对象:

制造型企业总经理、高管团队、运营总裁、厂长以及运营经理,企业生产、物流管理人员,物流改善项目团队等。

## 授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

## 课程大纲:

### 一、智能制造与智能物流

- 工业4.0与中国制造2025的区别
- 智能制造的核心:仍然是QCD
- CPS——智能工厂的核心技术体系
- 工厂智能物流:端到端的管理与技术
- 工厂智能物流的实施阶段:精益化、自动化、数字化、智能化

### 二、工厂智能物流的规划

- 案例介绍:工厂物流规划的典范
- 工厂物流业务规划篇:端到端的思考
- 案例研讨:某工厂车间物流的智能化实施



- 物流布局规划工具篇
  - 经典规划工具：SLP 简介
  - 物流关系与面积核算
  - 案例介绍：SLP 工厂物流大布局

- 规划仿真篇
  - 主流仿真系统应用简介
  - 主流仿真软件的介绍与演示

### 三、工厂智能物流的实施

- 工厂智能物流实施细则全图：从精益化到智能化
- 整体方案篇：浙江某注塑工厂智能物流项目介绍

- 项目范围与目标

- 工厂整体物流规划
  - 注塑与装配车间智能物流实施

- 线边物流篇
  - 车间工艺要求与物流实施细则
  - 举例：典型工艺环境的物流设计
  - 精益与智能物流的结合

案例研讨：不同工序线边物流设计

- 物流设备篇
  - 条码、RFID 等物流技术简介
  - 智能物流设施简介
  - 物流机器人 AGV 等应用简介

- 信息系统篇
  - 主要物联网 IOT 技术介绍
  - WMS 系统介绍
  - 趋势：LES 系统的出现
  - 其他系统



**讲师介绍：李老师**

高级顾问，供应链与工厂物流管理资深专家。李老师具有多年外企供应链管理工作经验，是国内制造业供应链与物流管理领域中具有丰富实践经验和深刻理解的咨询顾问。通过对日本丰田汽车以及德国工业 4.0 的研修，对精益物流与智能制造具有深刻的理解和应用。针对国内不同制造型企业的特点提炼出日臻完整的咨询体系和实施方法，其企业内部培训和咨询辅导客户数量超过 100 家，各期公开课学员人数累计超过 10000 人次，既有管理系统的外资企业，也有快速扩张的民营企业。

**服务企业：**

1. 汽车及其供应链行业：华晨宝马、上海大众、长安福特马自达、北京汽车、.....
2. 电子电气行业：海信集团、青岛安普泰克（AMP）、上海美敦力医疗器械、飞利浦，.....
3. 医药食品行业：上海荷美尔食品、天津卡夫食品、上海嘉里粮油、河南宛西制药，.....
4. 机械装备行业：长沙中联重科、百得工具（上海中心）、沃尔沃重工、上海汽轮机，.....
5. 化工钢铁行业：南京扬子巴斯夫、上海宝钢集团工业技术公司、青岛圣戈班玻璃.....
6. 能源动力行业：国电联合动力、浙江国华宁海电厂、金风科技（北京）天诚同创、.....
7. 其他：沈阳东软集团、上海安吉物流、上海东冠纸业、苏州吉田建材、北京天开园林.....

