

培训时间/地点：2021年9月7~8日（星期二~星期三）/上海

收费标准：¥3800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用，早餐及晚餐

课程背景：

维修成本（故障时间，修理备品，不良率等）下降困难；实施了预防保全，但是故障还是发生；故障重复发生等问题不能解决，真正原因是没有掌握设备管理基本技能。

课程目标：

1. 学员掌握八定一成的设备点检表方法；
2. 学员学会填写15项的内容维修报告书；
3. 学员学会如何制作和实施月度，年度计划点检表；
4. 学员掌握3种以上的征兆管理改善方法；
5. 学员掌握备品的识别和安全在库的设定；
6. 学员理解设备管理流程图的流程；
7. 学员掌握可视化板的制作方法；
8. 学员掌握以维修的技能开发一门内训课程。

课程工具：

1. 丰田的设备点检表的模板
2. 预备品重要度4大评价标准
3. 丰田的维修报告书模板
4. 年度点检计划表的制作模板
5. 月度点检计划表的制作模板
6. 设备管理流程图模板
7. 可视化管理模板



参训对象：

生产管理人员、设备管理人员、设备维修人员。

授课形式：

理论讲授(50%)+案例分析、小组研讨(30%)+实操练习(20%)

课程大纲：

一、设备管理基础篇

1. 设备管理发展史
 - 事后维修 预防维修 全员维修的解释
2. 设备故障的生命曲线图
3. 设备管理统计常用 4 大指标计算方法讲解
 - OEE LTTR MTTR MTBF
4. 设备管理 3 大基本方法
 - 清扫 加油 紧固
 - 计算：根据题目计算 4 大指标
 - 答案：公布参考答案

二、维修人员 5 大基础技能

1. 计划点检表的制作与管理
 - 计划点检表的用途和目的
 - 计划点检表的分类（人员和周期）
 - 计划点检表制作的 3 大要点
 - 计划点检表实施 3 的秘诀
 - 计划点检表的演练
2. 设备征兆管理
 - 征兆管理发生背景和目的
 - 征兆管理实施 7 部
 - 征兆管理工具推荐



3. 设备点检表制作的制作
 - 设备点检表的用途和目的
 - 设备点检表的分类（人员和周期）
 - 设备点检表制作 5 部曲
 - 设备点检表关键 3 秘诀
 - 设备点检表制作演练
4. 备品重要度的识别和安全在库的设定
 - 备品重要度识别的意义
 - 备品重要度识别的 4 大步曲
 - 备品安全在库的设备 6 大基准推荐
 - 备品重要度识别和安全在库设定的演练（最好来源于学员公司的设备信息）
5. 事后故障的报告书填写
 - 报告书填写的重要性
 - 运用故障报告书格式填写故障报告书
 - 故障对策落实 3 大秘诀推荐
 - 故障报告书填写演练

三、综合运用篇：5 大技能的结合

1. 设备管理流程图
 - 流程图的用途说明
 - 流程图模板流程介绍
 - 5 大技能在流程中运用演练
2. 可视化看板运用
 - 可视化看板的作用
 - 可视化看板制作 4 大要点
 - 5 大技能在可视化中运用演练



讲师介绍：唐老师

- 丰田某集团（中国）生产调查室出身
- 高级设备专家（中国设备管理协会）
- 全国优秀讲师（中国好讲师） 美国注册高级培训师
- 《MTP（日产训）》授权认证讲师
- 《TPM》 《TBP》 《人才育成》等课程是丰田主讲师
- 《设备精益管理—5大技能提升》《设备全生命周期管理》国家版权课程开发

优势：

唐老师为学习到正宗的 TPM，目前住在苏州上班地点上海，因此每次需要 1 趟高铁 2 趟公交 3 趟地铁的换乘，这种状态持续好几年啦，有幸接受过日本专家的专业系统的培训，而且数次合计 6 个月时间去日本总公司学习自主保全 TPM 的推行和计划保全的推行，更在国内的丰田分公司和其他的公司推行 TPM；唐老师认为没有咨询作为支撑的培训是不接地气的，没有培训经验的咨询是落地会受到相应的影响。为此唐老师一直以来用微信咨询和培训并重，解决公司实际问题同时培养企业内部人才。

唐老师一直以来在企业从事设备管理方面的工作，可谓是经历多多，其信奉的做事方法是实用有效、落地创新。在现维修体现组建、精益 TPM 设备管理、备件管理、快速换线（SMED）、无动力改善、低成本自动化、故障真因追求、预测性维护、可视化管理、成本管理、班组长的设备管理等的策划及推进方面，有着丰富的实战经验。

唐老师认为“不能解决企业实际问题的培训就是耍流氓”，为此唐老师结合企业实际情况，以实战案例开眼，从意识入手开刃，以解决实际问题见长，课程深入浅出，生动活泼，深受学员和企业好评。

授课特点：

——[实用有效]——

培训项目操作实战型专家主讲，项目推行经验丰富，问题解决更透彻，借助学员实际案例进行针对性的剖析、演练，实现学员带着问题来带着答案走！

——[气氛活跃]——

将管理知识生活化，并辅助大量案例引起学员共鸣，有利于学员参与其中，并确保学员主动与持久的学习力。



——[学以致用]——

用互动、体验、讲评等授课方式，让学员在练中学，学中练，达到学以致用，用企业实践经验，并将带方法和工具解决企业的实际问题。借用专家的话“不能解决企业实际问题的培训都是耍流氓！”，做到务实有效！

学员评价：

今天听到讲备件管理这是我的困惑，就凭这一点我感觉值啦！

——学员代表 刘云

刚开始对唐老师的普通话比较担心，但在后面展示后，完全不用担心！

——企业代表 张树人

跟唐老师学习，我的意识变了！

——某企业总经理 李春雷

客户代表：

机械：布勒机械、日本松下电器、美国博能特、韩国乐星机械、杭州德帕姆泵业、杭州诠世传动、杭州富尔顿热能设备有限公司

食品：中储粮东莞基地、蒙牛、乐百氏、四川徽记食品、农夫山泉、重庆天友乳业、柳州安琪酵母

光电：苏州协鑫光伏科技、浙江晶科能源、江西赛维、福州科立视、南通华烨光伏、无锡理波光电、京东方

玻璃行业：南玻吴江公司、安徽东旭光电、雅玛顿

半导体：森萨塔科技宝应有限公司、惠州德赛西威（原西门子）、生益科技

汽车：一汽大众、天合富奥汽车安全系统（成都）、六和机械、奇瑞汽车、桐林铸造、新晨动力、中车、日产、本田、大众、天河富奥、大友、马鲁雅斯、江森汽车、柳州五菱、吉利汽车、菲亚特意大利、科世达上海、佛吉亚德国、金杯汽车、长安汽车、重庆韩泰轮胎、重庆菲特尔莫吉摩擦材料、长春合心机械制造、上海优瑞玛特合心机械、上海威科特汽车热交换器、上海蓝科电气、上海德梅柯汽车装配、

电子电器：格力电器、上海艾欧史密斯水处理、上海艾欧史密斯热水器、蓝微电子（苹果电池生产企业）、德豪润达、东方电气、常州诺德电子、华星光电、TCL、创维、日立电梯

化工：中盐昆山、中国石油、福建燃气

重工：徐工集团、振华重工、中远海运



