

培训时间/地点：2021年7月22日（星期四）/上海

收费标准：¥2500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用，早餐及晚餐

课程描述：

《结构性思维》课程的基本原则和思想来源于芭芭拉·明托女士经久不衰的经典畅销商业管理书籍《金字塔原理》，通过讲解结构性思维的特点，强化学员的逻辑思维，提高学员思考与表达的能力。通过结构性思维的训练，可以使我们的隐性思维显性化，显性思维工具化，使正确的思路 and 结果可识别、可传承！

通过本课程的学习，学员将能够：

- 能力提升：让员工学会思考、善于思考、享受思考为工作带来的成就感
- 管理提升：使企业形成统一的思维、语言、交流和行为标准，提高企业效率
- 经验沉淀：促进企业稳定的、零散的经验梳理，让企业经验可传承、可复制

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

单元一 构建结构性思维

- 结构性思维的四个基本特点
 1. 结论先行
 2. 上下对应
 3. 分类清楚
 4. 排序逻辑
- 结构性思维接受信息的四个步骤
 1. 识别：识别信息中的事实与个人观点或判断
 2. 对应：找到事实与观点的对应关系
 3. 结构：画出结构性关系图
 4. 表达：概括主题句，引出纵向&横向结构的涵义

单元二 纵向的回答/概括式结构

- 自上而下的疑问回答式



1. 确定主要问题
 2. 写出对该问题的回答
- 自下而上的概括总结式
1. 确保严格的上下对应
 2. 关注文字涵义
 3. 改变语音、改变世界
 4. 结构性思维的范围不仅限于商业环境

单元三 横向的演绎与归纳逻辑结构

- 演绎论证结构
1. 演绎论证的定义
 2. 演绎的两种形式
- 归纳论证结构
1. 归纳论证的定义
 2. 归纳的常见形式
 3. 排序的三个标准
 4. 分类的 MECE 原则
- 归纳与演绎的转换
1. 演绎与归纳的推理过程对比
 2. 演绎论证的利弊
 3. 归纳论证的利弊

单元四 序言的讲故事结构

- 序言结构的基本要素：基本四要素
- 常见的序言模式：三种变形

单元五 应用

- 汇报工作
- 故事影响力（讲故事）



讲师介绍：陈老师**管理和效能实战专家****组织咨询顾问**

陈老师从事企业大学运营、人才发展与培训逾 15 年，曾任 500 强跨国公司培训高管，是国内首批通过国家注册的企业培训师。在班组长技能提升、个人效能的增强、基于工作任务课程设计开发，企业培训体系的建立、企业内部讲师队伍的组建和培养有丰富的实践经验。

陈老师授课风格互动性强、极富感染力，理论讲解与实战案例以及体验活动相结合，以实用性为目标，注重学员需求、尊重学员感受，广受学员好评。

专业背景：

- 15 年培训生涯
- 8 年授课研发
- 5 年生产管理
- IPTA 国际职业培训师
- 国家注册企业培训师
- 中国培训杂志封面人物

擅长领域：**精品课程：**

- TTT 培训培训师 Train the trainer 系列课程
 - ◇ 课程设计与开发
 - ◇ 培训师授课技巧
 - ◇ 团建工作坊设计
- 个人效能系列课程

合作过的客户：

艾杰旭显示玻璃、安波福电子、德尔福科技、吉田建材、3M 材料技术、世联汽车内饰、太极半导体、上药供应链、基美电子、苏州大学、中国联通等

